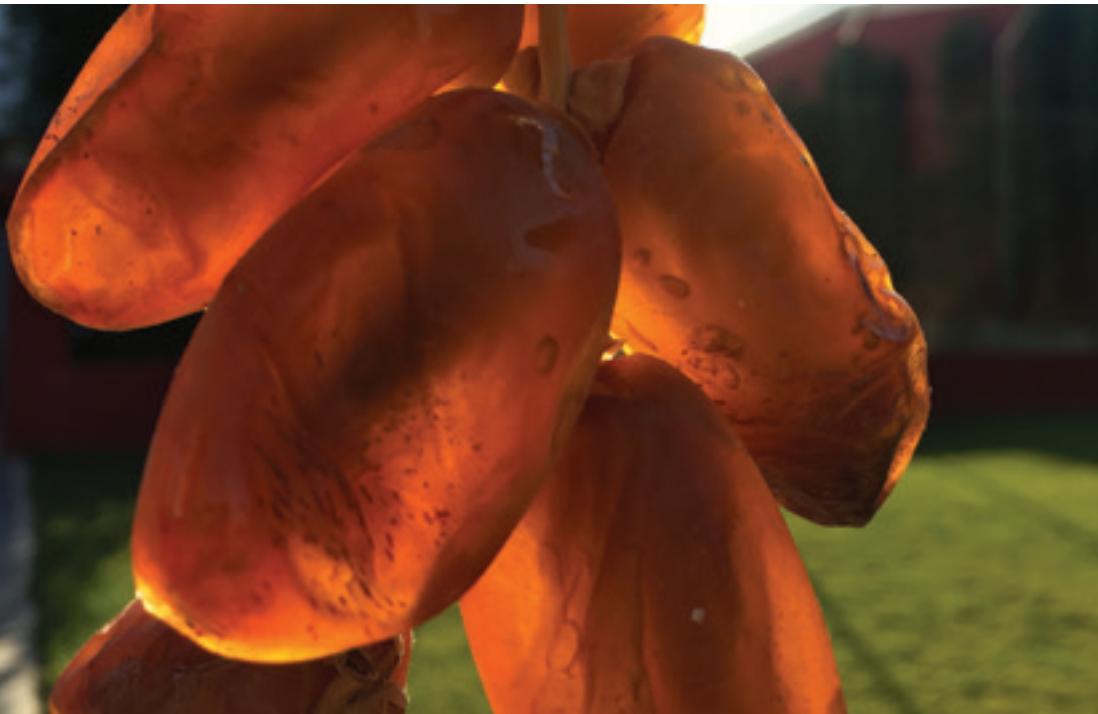




جائزه خليفة الدولية لذيل التمر والابتكار الزراعي  
KHALIFA INTERNATIONAL AWARD FOR DATE PALM  
AND AGRICULTURAL INNOVATION



# التسويق الدولي للتمور دعامة أساسية لاستراتيجية التنمية المستدامة لقطاع التمور



تنسيق وإشراف  
أ. د. عبد الوهاب زايد

تأليف وإعداد  
أ. د. عبد الله محمد وهبي





# التسويق الدولي للتمور دعامة أساسية لاستراتيجية التنمية المستدامة لقطاع التمور

تأليف وإعداد \*  
أ. د. عبد الله محمد وهبي  
تنسيق وإشراف  
أ. د. الوهاب زايد

\* خبير دولي في سلسلة القيمة للتمور والممارسات الزراعية الجيدة  
منسق سابق ببرنامج منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بالملكة العربية السعودية  
خبير لدى المنظمة العربية للتنمية الزراعية والبنك الدولي ومركز التجارة الدولية

التسويق الدولي للتمور دعامة أساسية لاستراتيجية  
التنمية المستدامة لقطاع التمور

رقم التصنيف الدولي للكتاب  
ISBN 978-9948-35-642-4

تأليف وإعداد/ أ. د. عبد الله محمد وهبي  
خبير دولي في سلسلة القيمة للتمور والمارسات الزراعية الجديدة  
منسق سابق ببرنامج منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة بالملكة العربية السعودية  
خبير لدى المنظمة العربية للتنمية الزراعية والبنك الدولي ومركز التجارة الدولية

تنسيق وإشراف/ أ. د. عبد الوهاب زايد  
بدعم جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي

الإخراج الفني والتصميم / محمد عيسى

جميع حقوق الطبع محفوظة 2019  
جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي  
لا يجوز نشر أي جزء من الكتاب أو اقتزال مادته، أو نقله على أي وجه  
أو بأي طريقة إلا بموافقة الأمانة العامة للجائزة

\* المعلومات الواردة ضمن الكتاب تعبر بالضرورة عن رأي مؤلف ومعد  
الكتاب ولا تلزم إدارة الجائزة

صندوق بريد: 3614 - أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة  
هاتف: 00971 2 304 9999  
فاكس: 00971 2 304 9990  
[www.kiaai.ae](http://www.kiaai.ae)    [sg@kiaai.ae](mailto:sg@kiaai.ae)



@kiadpai



Khalifa International Award



Khalifa Award for Date and Agriculture





## رؤية واضحة في توطين المعرفة

حرصت الأمانة العامة لجائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي منذ تأسيسها في العام 2007م وحتى الآن العمل وفق خطة استراتيجية واضحة، تسعى من خلالها إلى تحقيق أهدافها التي قامت من أجلها وهي تعريف العالم باهتمام سيدى صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة «حفظه الله» بزراعة النخيل والابتكار الزراعي ومبادراته الكريمة في الأنشطة وال المجالات المتعلقة بدعم البحوث والدراسات، وإبراز الدور الريادي لدولة الإمارات في دفع مسيرة الإبداع والابتكار في مجال نخيل التمر والقطاع الزراعي، والاهتمام بقضايا حماية البيئة ومحاربة الفقر وزيادة الرقعة الخضراء لتحقيق التنمية المستدامة، ودعم البحث العلمي وتشجيع وتقدير العاملين في تطوير القطاع الزراعي وقطاع نخيل التمر بالإمارات والعالم، والاستفادة من مختلف الخبرات لارتقاء بالواقع الزراعي ونخيل التمر وفق أفضل الممارسات الدولية.

هذا النجاح الذي تحقق، والبصمة المميزة التي كونتها الجائزة على مدى الاشتباكي عشرة سنة الماضية تجعلنا نشعر بالفخر والاعتزاز، وذلك بفضل الدعم الكبير والرعاية الكريمة لصاحب الجائزة ورعايتها سيدى صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة «حفظه الله»، والذي تشرفت الجائزة بأن تحمل اسم سموه وحظيت برعايته فكانت لها هذه المكانة والريادة حول العالم، وقد جاءت مكرمة سموه بإنشاء «جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي» لتوكيد على حرص واهتمام سموه بشجرة نخيل التمر والابتكار الزراعي لضمان مستقبل أفضل لهذا القطاع الذي يشكل عنصراً مهماً في الأمن الغذائي العالمي.

كما حظيت الجائزة باهتمام وتوجيهات سيدى صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولی عهد أبوظبی نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة، بالإضافة إلى دعم سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان نائب رئيس مجلس الوزراء وزير شؤون الرئاسة، ومتابعة معالي الشيخ نهيان مبارك آل نهيان وزير التسامح رئيس مجلس أمناء الجائزة وحرصه الدؤوب على ترجمة رؤية القيادة الرشيدة في دعم وتطوير قطاع زراعة النخيل وإنتاج التمور وتعزيز الابتكار الزراعي لتحقيق التنمية المستدامة 2030 على المستوى الوطني والعربي والدولي.

كما تعمل الجائزة في رسالتها على الاحتفاء بالجهود المتميزة التي تبذل لتطوير القطاع الزراعي من أجل تنمية مستدامة لنا وللأجيال القادمة، وإقامة تعاون وطني وإقليمي ودولي بين الجهات ذات الصلة، ونشر ثقافة نخيل التمر والابتكار الزراعي بين مختلف الفئات المستهدفة وفق منهج عمل على أعلى المعايير المهنية، وخلق بيئة إيجابية محفزة على الإبداع والابتكار في القطاع الزراعي.

أ. د. عبد الوهاب زايد

أمين عام جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي



## ملخص تنفيذي

اشتملت هذه الدراسة على تحليل للمعطيات المتوفرة حول تطور انتاج التمور على المستوى الدولي خلال العشر سنوات الأخير ومدى استفادة الدول المنتجة للتمور في الشرق الأوسط وشمال افريقيا من هذه الفرصة لتطوير صادراتها من هذا المنتج الاستراتيجي. وقد بينت الدراسة أن الزيادة في الإنتاج تجاوزت 16 % حيث فاق الإنتاج سنة 2017 الثمانية مليون طن من التمور في حين لم ترتفع نسبة التصدير سوى بـ 13 % وهو ما يفيد بأن كمية الفائض من التمور شاملة الاستهلاك المحلي والفاقد قد ارتفع بنسبة 12 % وتجاوز 6 مليون طن. وإن بقي الوضع على ما هو عليه خلال السنوات القادمة فإن نسبة الفائض ستكون أكبر بكثير نظراً للتوجه العالمي في زراعة النخيل الذي عرفته العديد من الدول المنتجة للتمور خلال السنوات الأخيرة.

هذا وقد أكدت الدراسة أن الحلقة الضعيفة في سلسلة قيمة التمور هي التسويق حيث أن العديد من الدول المنتجة للتمور يقل مستوى تصديرها عن 5 % من مجموع الإنتاج السنوي، وأن بعض الدول التي تصدر نسبة مهمة من انتاجها تكون مردوديتها من هذه العملية ضعيفة نسباً لتدني أسعار تمورها. والسبب وراء هذا الوضع أن أغلب التمور المنتجة في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا من الأصناف ذات الجودة المتدنية أو أنها لا تتوفّر على المواصفات التي تمكّنا من ولوج الأسواق ذات المردودية المرتفعة.

كما تطرقت الدراسة إلى أهم التحديات التي تواجه التنمية المستدامة لقطاع التمور في المنطقة واداري ومنها ما هو فني كما أن منها ما هو مرتبط بالعوامل البيئية مثل التغيرات المناخية.

وخصصت الدراسة باب لتحليل تسويق التمور وخاصة السوق الدولية شاملة دينامية التسويق والتتصدير خلال العشر سنوات الأخير واستخلاص أهم الأسواق الموجودة حالياً وحجمها من ناحية الكمية والقيمة. كما تم توضيح أهم الأسواق المستهدفة من طرف بعض الدول المصدرة للتمور

في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا ومروديتها ومدى تفاعل بعض الدول المنتجة للتمور مع التطورات التي تعرفها السوق الدولية للتمور. وبعد ذلك تطرق الدراسة الى الدور الهام الذي يلعبه تسويق التمور في النمو الاقتصادي للمناطق الصحراوية للدول المنتجة للتمور حيث يعد من القطاعات التي تتطلب عماله كثيفة وبذلك يساهم في خلق فرص العمل والرفع من دخل المزارعين والعاملين في القطاع على حد سوى وبالتالي الحد من الهجرة خارج المناطق الصحراوية. وبناء عليه ونظرا لأهمية الرفع من تنافسية التمور والرفع من قيمتها داخلياً ودولياً وكذلك الرفع من دخل الحلقة الأضعف في سلسلة القيمة للتمور وهي المزارع، تم اقتراح محاور لاستراتيجية التنمية المستدامة لسلسة التمور والتي تهدف إلى معالجة الاختلالات وتجاوز التحديات التي تواجه سلسلة القيمة للتمور والرفع من مردودية القطاع. كما تم التأكيد على القيمة المضافة والدور الهام الذي تلعبه الزراعة العضوية والمؤشرات الجغرافية إضافة إلى شهادة التجارة العادلة في دعم تسويق التمور على المستوى الدولي والآفاق التي تفتحها لولوج أسواق ذات المردودية العالية.

أ. د. عبد الله محمد وهبي

خبير دولي في سلسلة القيمة للتمور والممارسات الزراعية الجيدة

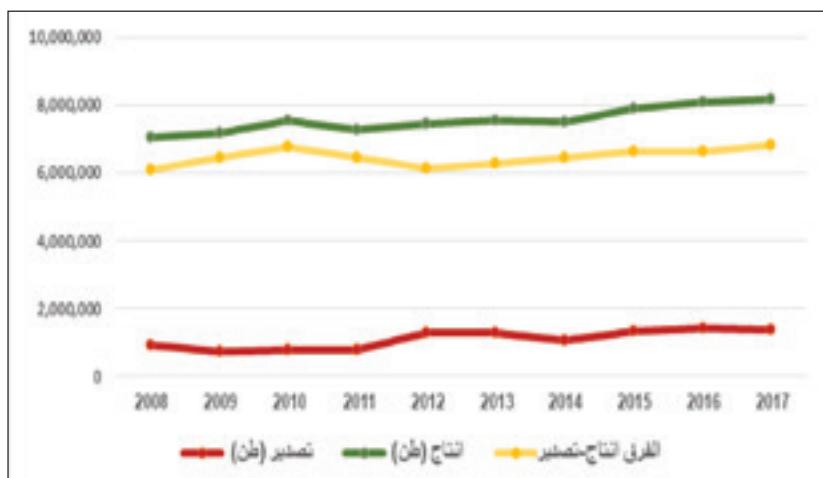


## فهرس

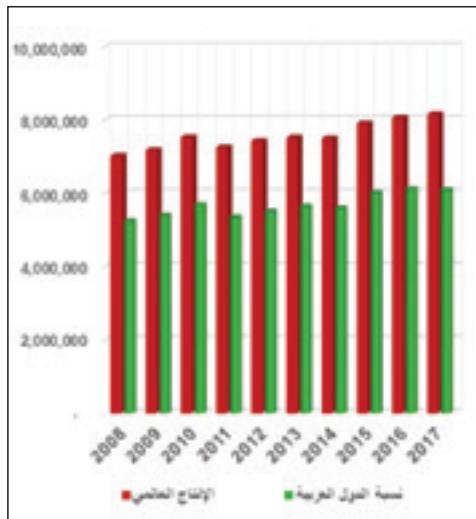
8	مقدمة	- 1
12	تحديات التنمية المستدام لسلسلة القيمة للتمور	- 2
14	تسويق التمور	- 3
14	التسويق المحلي للتمور	- 1 - 3
15	التسويق الدولي للتمور	- 2 - 3
17	الدول المصدرة للتمور	- 1 - 2 - 3
19	الدول المستوردة للتمور	- 2 - 2 - 3
23	أهم الأسواق المستهدفة من بعض الدول العربية المصدرة للتمور	- 3 - 2 - 3
36	دور التسويق الدولي في تطوير سلسلة قيمة التمور	- 4
37	استراتيجية التنمية المستدامة لسلسلة قيمة التمور	- 5
38	محاور الاستراتيجية	- 1 - 5
39	تنظيم وهيكلة قطاع التمور	- 1 - 1 - 5
40	الرفع من قدرات المتدخلين في سلسلة الإنتاج والرفع من جودة المنتج	- 2 - 1 - 5
41	تحسين عمليات ما بعد الحصاد	- 3 - 1 - 5
42	تحسين الأداء التسويقي للتمور	- 4 - 1 - 5
42	التسويق الداخلي:	- أ-
43	التسويق الدولي:	- ب-
46	توسيع الأسواق المستهدفة	- ت-
48	الدعائية والتوعية والتحسيس	- 5 - 1 - 5
49	الزراعة العضوية داعم أساسي للتسويق الدولي للتمور	- 6
51	الخاتمة	- 7

## 1 - مقدمة:

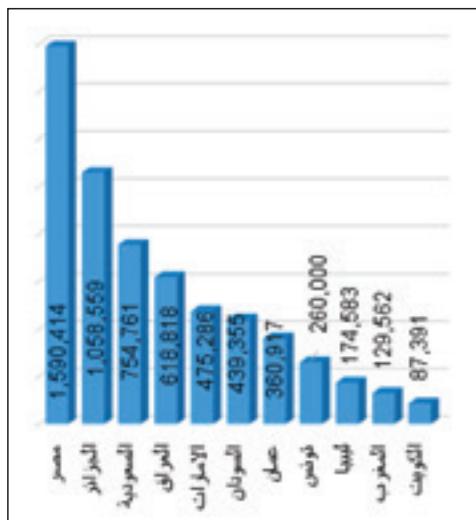
نخيل التمر من المحاصيل الاستراتيجية للدول العربية المنتجة للتمور في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتشكل تجارة التمور ومشتقاتها المصدر الأساسي للدخل لسكان المناطق الصحراوية في هذه الدول. ويتبين من خلال تحليل معطيات الإنتاج والتسويق الدولي للتمور خلال العشرة سنوات الأخيرة أن الإنتاج العالمي للتمور في ارتفاع مستمر حيث بلغ 8,166,014 طن سنة 2017 أي بزيادة تقدر 16 % مقارنة مع سنة 2008 ويتوقع أن تعرف الزيادة في الإنتاج نسبة عالية في السنوات القادمة نظراً للتوجه الاهتمام في زراعة النخيل في العديد من الدول المنتجة للتمور مثل مصر والمغرب وعمان. وخلال نفس الفترة انتقلت نسبة التسويق الدولي للتمور من نسبة 13 % من مجموع الإنتاج سنة 2008 إلى 16 % سنة 2017 أي 1,345,673 طن وبذلك تكون نسبة الفائض من التمور شاملة الاستهلاك المحلي والفاقد قد ارتفعت بنسبة 12 % عن نفس الفترة حيث بلغت سنة 2017 ما قدره 6,820,341 طن (شكل 1).



شكل 1: تطور الإنتاج العالمي للتمور والكمية المتداولة في السوق الدولية خلال 2008 – 2017  
(المصدر: مركز التجارة الدولية و FAOSTAT 2019)



شكل 2: تطور نسبة إنتاج الدول العربية للتمرور من الإنتاج الدولي للتمرور (FAOSTAT 2019)



شكل 3: ترتيب الدول العربية المنتجة للتمرور خلال سنة 2017 (FAOSTAT 2019)

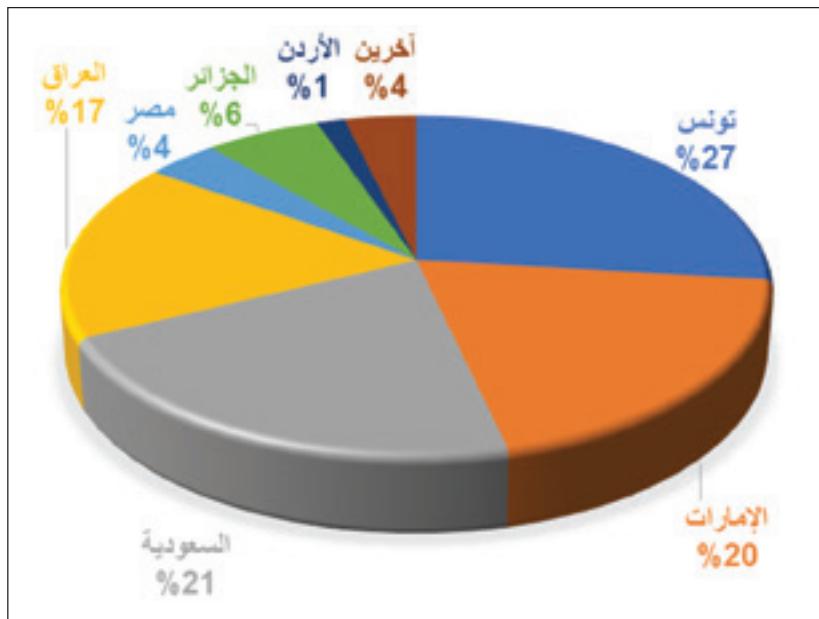
ويمثل إنتاج الدول العربية للتمرور خلال العشر سنوات الأخيرة حوالي 75 % من مجموع الإنتاج الدولي للتمرور (شكل 2) حيث أن أهم الدول المنتجة للتمرور تتمركز في المنطقة العربية (شكل 3).

وتشير معطيات التسويق الدولي للتمرور أن الدول العربية مجتمعة تمثل 63,71 % من كمية التمور المتداولة في الأسواق العالمية سنة 2017 تقدمها العراق بنسبة 18,83 % وتمثل هذه الدول مجتمعة 46,58 % من قيمة التمور المتداولة دوليا والتي تقدر ب 1,648,284 دولار أمريكي تقدمها تونس بنسبة 13,95 % وهو ما يمثل 27 % من حصة الدول العربية من قيمة التسويق الدولي للتمرور في حين أن 85 % من هذه الحصة يهد أربع دول فقط وهي بالإضافة إلى تونس، الإمارات العربية المتحدة، المملكة العربية السعودية

والعراق (جدول 1 وشكل 4). ويستخلص من الجدول 1 أن الدول ذات النسبة الأعلى من الكميات المصدرة من التمور ليست بالضرورة صاحبة النسبة الأعلى من قيمة التمور المتداولة في السوق الدولية.

جدول 1 : نسبة الدول العربية من كمية وقيمة التمور المتداولة في السوق الدولية

الكمية العالمية (%)	الكمية (طن) (%)	القيمة (\$ 1,000) (%)	نسبة (%)	نسبة (%)
إجمالي العالم	1,345,673	1,648,284	100	100
تونس	104,357	229,990	7,76	13,95
السعودية	139,272	182,379	10,35	11,06
الإمارات	217,982	167,522	16,20	10,16
العراق	253,356	146,586	18,83	8,89
الجزائر	46,617	52,337	3,46	3,18
مصر	9,551	32,633	0,71	1,98
فلسطين	3,364	19,788	0,25	1,20
عمان	7,047	6,512	0,52	0,40
الأردن	4,909	12,834	0,36	0,78
الكويت	1,674	2,631	0,12	0,16
ليبيا	1,070	1,634	0,08	0,10
آخرون	1,028	1,900	0,08	0,12
مجموع الدول العربية	904,498	767,724	63,71	46,58



شكل 4: توزيع نسبة الدولة العربية المصدرة للتمر من حصة المنطقة العربية من قيمة التمور المتداولة في السوق الدولية

## 2- تحديات التنمية المستدام لسلسلة القيمة للتمور

من خلال تحليل سلسلة القيمة لقطاع التمور بالدول العربية (فريق خبراء المنظمة العربية للتنمية الزراعية 2018) والتحليل الشخصي من خلال دراسات ميدانية) يتبيّن أن التنمية المستدامة لقطاع التمور بالعديد من الدول المنتجة للتمور بالشرق الأوسط وشمال أفريقيا يواجه العديد من التحديات يمكن تلخيصها فيما يلي:

- هيكلة القطاع في أغلب الدول المنتجة للتمور غير ملائمة؛
- قلة التكتلات الفعالة الخاصة بالمزارعين (جمعيات، تعاونيات أو اتحادات) تقوم بتأطير ورفع قدرات المزارعين ودعمهم في تسويق منتجاتهم وكذلك الدفاع عن مصالحهم؛
- التغيرات المناخية والتي تأثر سلباً على إنتاجية التمور وجودتها إذا لم تتخذ الإجراءات الضرورية للحد من تأثيرها؛
- النقص الحاد في مياه الري وتدهور جودتها والاستعمال الغير الملائم لها؛

- أغلب المزارع التقليدية ذات كثافة نخيل عالية مع انتشار الأصناف ذات الجودة المتدنية وكبر سن بعضها وضعف مردوديتها؛

- الآفات والأمراض التي تهدد النخيل والتمور والتي تنتشر في العديد من مناطق الإنتاج وكذلك عدم نجاعة أساليب المكافحة المستعملة ضدها؛

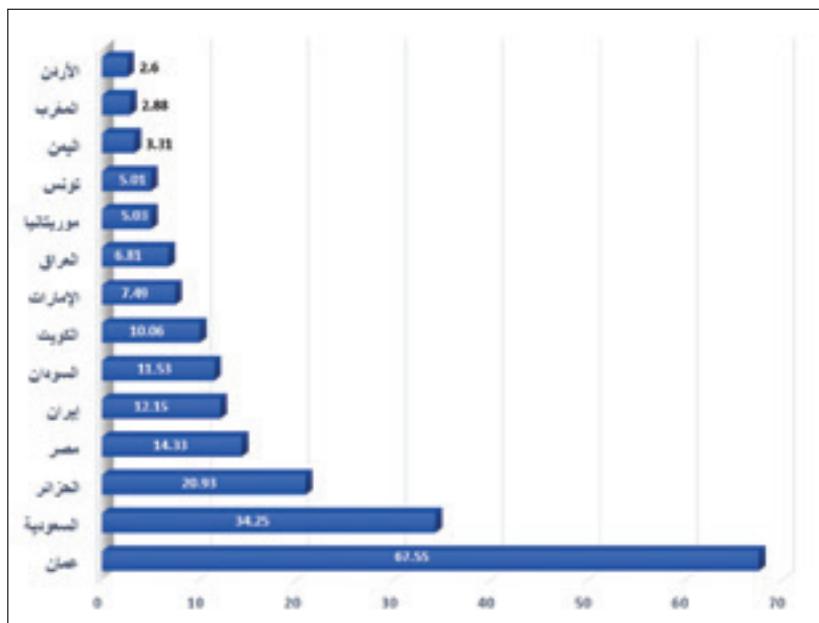
- الاعتماد على طرق الإنتاج التقليدية وقلة المعرفة بالمارسات الزراعية الجيدة (GAP) الخاصة بالنخيل؛

- سيطرة الطرق التقليدية في معاملات الحصاد وما بعد الحصاد؛
- غياب الميكنة في جميع مراحل الإنتاج وعمليات الحصاد وما بعد الحصاد؛

- عدم إعداد مواصفات تسويقية لأغلب أصناف التمور ما عدى تلك التي تم توفر على مواصفات متعارف عليها دولياً مثل صنف المجهول والبرحي ودقلة نور.



- قلة اليد العاملة المتدرية والمتحصصة في زراعة النخيل وخاصة عمليات الحصاد وما بعد الحصاد;
- ضعف الإرشاد الزراعي وقلت المرشدين الزراعيين المتخصصين في التقنيات الحديثة لزراعة وإنتاج الخيل؛
- عدم الدراية الكافية بمتطلبات الأسواق الدولية؛
- التسويق الداخلي يتم عبر سلسلة من الوسطاء يؤثرون سلباً على مردودية القطاع بالنسبة للمزارعين؛
- التصنيع لا يحظى بالأهمية رغم الدور الذي يمكن أن يلعبه في الاستفادة من التمور ذات القيمة التسويقية الضعيفة وكذا مخلفات التمور الأخرى
- ضعف استهلاك التمور حيث يقل استهلاك الفرد السنوي من التمور في أغلب الدول العربية عن 5 كيلو (شكل 5).



شكل 5: متوسط الاستهلاك السنوي للفرد من التمور المصدر: 2019 www.statistica.com

## 3 - تسويق التمور

ستقتصر هذه الدراسة على مناقشة وتحليل المحور الخاص بتحسين الأداء التسويقي للتمور خاصة على المستوى الدولي علماً أن هذا المحور مرتبط مكونات سلسلة القيمة الأخرى خاصة الإنتاج وعمليات ما بعد الحصاد ولن يتم تحقيق أهدافه إلا إذا تمت معالجة التحديات التي تواجه المعاملات المهددة للتسويق بنجاح حيث أن التسويق هو المرحلة الخاتمية في السلسلة.

### 3 - 1 - التسويق المحلي للتمور

يهم التسويق المحلي للتمور النسبة الأكبر من الإنتاج حيث يشمل غالباً أكثر من 80 % من مجمل الإنتاج السنوي في أغلب الدول العربية المنتجة للتمور نظراً لضعف التسويق الدولي لهذا المنتج (جدول 2). وفي ظل غياب آلية واضحة للتسويق الداخلي للتمور فإن هذا الأخير يمر غالباً عبر عدد من الوسطاء، مما يرفع سعر التمور على المستهلك وفي نفس الوقت لا يعود بمدخل مفيد للمزارع حيث أن هذا الأخير هو أضعف حلقة في التسويق الداخلي للتمور وأن أكبر المستفيدين هم الوسطاء.

جدول 2: نسبة تصدير التمور بأهم الدول العربية المنتجة للتمور مقارنة بالإنتاج لسنة 2017  
(المصدر: مركز التجارة الدولية و FAOSTAT)

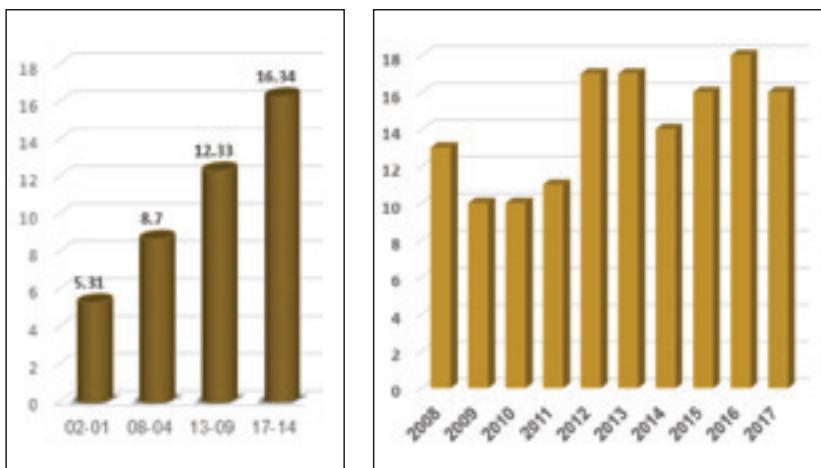
% التصدير	التصدير (طن)	الإنتاج (طن)	البلد
45,86	217,982	475,286	الإمارات
40,94	253,356	618,818	العراق
40,14	104,357	260,000	تونس



الأردن	25,222	4,909	19,46
السعودية	754,761	139,272	18,45
الجزائر	1,058,559	46,617	4,40
الكويت	87,391	1,674	1,92
عمان	360,917	5,301	1,47
ليبيا	174,583	1,070	0,61
مصر	1,590,414	9,551	0,60
المغرب	129,562	178	0,14
السودان	439,355	436	0,10
اليمن	47,615	27	0,06

### 3 - 2 - التسويق الدولي للتمور

عرف التسويق الدولي للتمور خلال الفترة 2008 – 2017 ارتفاعاً يقدر بـ 45 % علماً أن النسبة السنوية للتمور المتداولة في السوق الدولية تتراوح بين 10 % و 18 % من مجموع التمور التي انتاجها خلال نفس السنة (دون احتساب كمية التمور التي يتم إعادة تصديرها من بعض الدول الغير منتجة للتمور مثل فرنسا وهولندا أو بعض الدول المنتجة للتمور التي تقوم بتعليق وإعادة تسويق تمور يتم استيرادها من دول أخرى)، وقد بلغ معد التصدير خلال الخمس سنوات الأخيرة نسبة 16 % من مجموع الإنتاج العالمي السنوي للتمور (شكل 6). كما أنه من خلال مقارنة نسبة تصدير التمور يلاحظ أنها في ارتفاع حيث انتقلت



شكل 7: تطور نسبة التمور المتناولة في السوق العالمية (%) مقارنة بالإنتاج الإجمالي للتمور خلال 2008 - 2017

(المصدر مركز التجارة الدولية 2019)

من 5,31 % بداية القرن الى 16,34 % خلال الخمس سنوات الأخيرة (شكل 7). ويتوقع أن يرتفع تسويق التمور خلال الفترة 2017 – 2021 بنسبة تزيد عن 7 % (Agronomy Capita Advisor, 2019). ومن المرجح أن بعض الدول ذات النسبة المرتفعة من التصدير تقوم بإعادة تصدير جزء من التمور المستوردة من بلدان أخرى.



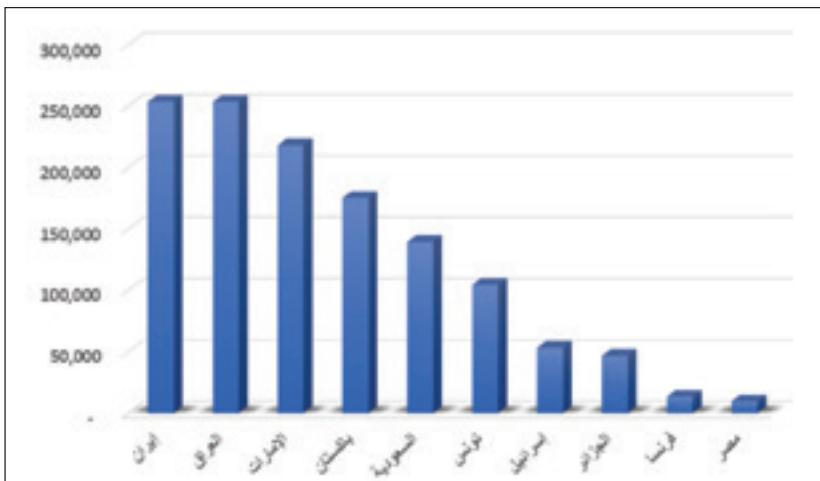


### 3 - 2 - 1 - الدول المصدرة للتمور

يشكل التسويق الدولي للتمور الحلقة الضعيفة في سلسلة القيمة للتمور للعديد من الدول المنتجة للتمور في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا حيث أن هذه المرحلة تواجه العديد من المعوقات، من أهمها:

- قلة وتضارب المعطيات حول تكفة انتاج التمور ومروبيتها لا تساعد على تقييم نسبة مردودية تسويق التمور؛
- أغلب المزارع صغيرة تعاني من ضعف الإنتاجية وسوء التسيير نظراً لغياب جمعيات/تعاونيات تؤطر صغار المزارعين وترشدتهم إلى تطبيق الممارسات الزراعية السليمة الخاصة بنخيل التمر؛
- أغلب الأصناف بالمنطقة غير قابلة للتسويق الخارجي
- قلة وعدم ملائمة التجهيزات والبنية التحتية لعمليات الحصاد وما بعد الحصاد؛
- عدم وجود المواصفات التسويقية لأصناف التمور المنتجة بمنطقة؛
- غياب علامة الجودة الخاصة بتمور مختلف مناطق الإنتاج كالمؤشرات الجغرافية؛
- قلة المعرفة باحتياجات السوق الدولية للتمور ومواصفاتها؛
- عدم اعتماد استراتيجيات تسويقية تأخذ في الاعتبار تطور السوق الدولية للتمور ومتغيراتها (مثل ظهور أسواق جديدة وتنامي أهمية الزراعة العضوية في التسويق الدولي وكذلك علامة التجارة العادلة...).
- تدني جودة التمور بسبب الإصابة بالحشرات خلال فترة التخزين؛
- عدم ملائمة أغلب أساليب التعليب والتغليف مع متطلبات السوق الدولية للتمور؛
- عدم وجود مختبرات مراقبة الجودة والتبني (traceability) في محططات الفرز والتعليب؛

من خلال الإحصائيات المتوفرة لتصدير التمور سنة 2017 يتبين أن 6 دول تصدر ما يزيد عن 85 % من مجموع الكميات المتداولة في السوق الدولية للتمور والتي بلغ حجمها 1,345,673 طن وهي إيران 18,84 % والعراق 18,83 % والإمارات 16,20 % وباكستان 13,01 % وال سعودية 10,35 % وتونس 7,76 % (شكل 8).



شكل 8: ترتيب أهم الدول المصدرة للتمور (طن) (المصدر مركز التجارة الدولية 2019) فيما يخص الدول العربية فإنها مجتمعة تصدر 63,71 % من مجموع التمور المتداولة في السوق العالمية ولا تستحوذ سوى على 46,58 % من قيمة تسويق التمور على المستوى الدولي والذي تبلغ 1,648,284 دولار أمريكي كما هو ملخص في جدول 1 وشكل 4. ومن خلال هذه المعطيات يستنتج ما يلي:

أغلب الدول العربية تصدر أقل من 5 % من مجموع انتاجها من التمور؛ أكثر الدول تصديراً من حيث الكمية ليست بالضرورة هي الأكثر مردودية، فالعراق مثلاً تصدر 18,83 % من مجموع التمور التي تتداول في السوق الدولية وهي بذلك الأولى عربياً من حيث الكمية المصدرة إلا أنها لا تمثل سوى 8,89 % من إيرادات تسويق التمور عالمياً ويبلغ متوسط تسويق التمور العراقية حوالي 579 دولار أمريكي للطن أي ما يعادل معدل سعر الطن 579 دولار أمريكي للطن؛

تونس التي تمثل 7,76 % من إنتاج العالم لـ التمور تحتل المرتبة العالمية الأولى من حيث حصتها من مردودية تسويق التمور على المستوى الدولي والتي تقدر ب 13,95 % وهو ما يمثل متوسط سعر الطن بـ



بعض الدول ذات الإنتاج المهم مثل مصر 1,590,414 طن والجزائر 1,058,559 طن لم تصدر سنة 2017 سوى 0,60 % و 4,40 % من إنتاجها على التوالي.

### 3 - 2 - 2 - الدول المستوردة للتمور

من خلال دراسة تداول التمور في السوق العالمية خلال سنة 2017 يتبيّن، كما هو موضح في الشكل 10، أن كمية التمور المستوردة عاليًا هي 1,245,075 طن كان نصيب الهند، أول دور مستوردة للتمور على المستوى العالمي، منها 30 % متبوّعة بالإمارات 13,15 % والمغرب 5,63 % ثم فرنسا بنسبة حوالي 3,0 % لكل منهما. أما المردودية ألمانيا هي الأعلى مستوى من حيث قيمة شراء التمور بسعر متوسط 2,808,8 دولار لطن الواحد متبوّعة بإنجلترا بـ 2,652,9 دولار لطن ثم الولايات المتحدة الأمريكية بـ 2,407,6 دولار لطن.

جدول 3: قائمة أهم الدول المستوردة للتمور سنة 2017 (المصدر مركز التجارة الدولية 2019)

الدولة	كمية (طن)	نسبة %	القيمة 1000\$	نسبة %	سعر (دولار/طن)	نسبة %
العالم	1,245,075	100	1,549,159	100	1,244 ,2	100
المغرب	70,055	5,63	115,543	5,63	1,649 ,3	7 ,5
الهند	373,505	30,00	241,745	30,00	647 ,2	15,6
الإمارات	163,752	13,15	152,825	13,15	933 ,3	9,9
بنغلادش	43,932	3,53	28,174	3,53	641 ,3	1 ,8
فرنسا	37,380	3,00	88,437	3,00	2,365 ,9	5 ,7

الدولة	كمية (طن)	% نسبة	القيمة 1000\$	% نسبة	نسبة (%)	سعر (دولار/ طن)
إندونيسيا	34,620	2,78	53,628	3,5	3,5%	1,549 ,0
تركيا	34,214	2,75	51,309	3,3	3,3%	1,499 ,6
ماليزيا	26,247	2,11	54,441	3,5	3,5%	2,074 ,2
казاخستان	25,605	2,06	7,905	0,5	0,5%	308 ,7
إنجلترا	21,951	1,76	58,233	3,8	3,8%	2,652 ,9
المانيا	21,665	1,74	60,852	3,9	3,9%	2,808 ,8
روسيا	21,409	1,72	28,823	1,9	1,9%	1,346 ,3
الولايات المتحدة	20,644	1,66	49,703	3,2	3,2%	2,407 ,6
النيجر	18,744	1,51	2,444	0,2	0,2%	130 ,4

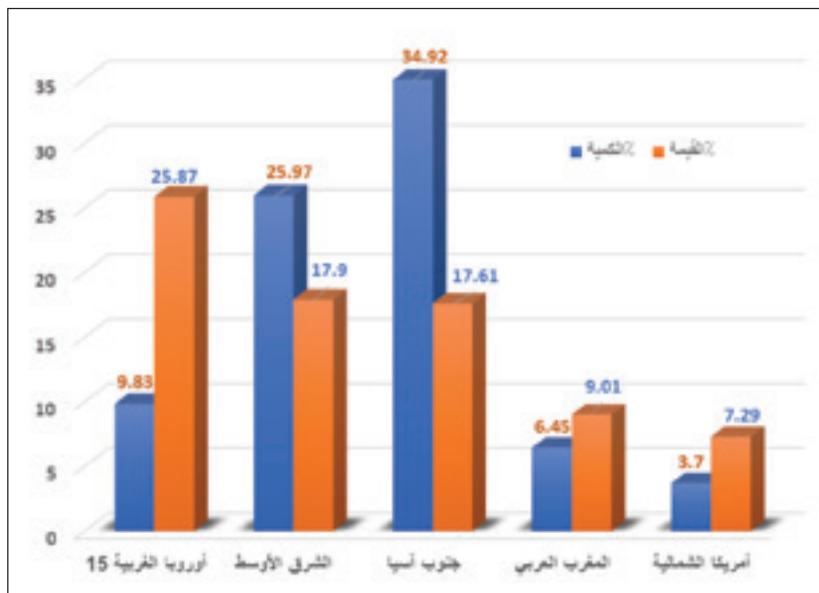
ويستخلص من هذا الجدول أن الدول الأكثر استيراداً من حيث الكمية ليست بالضرورة هي الأكثر مردودية من حيث القيمة حيث أن الهند هي أول مستورد للتمور على المستوى العالمي لكن ألمانيا ودول أوروبا الغربية عموماً والولايات المتحدة الأمريكية هي الأكثر مردودية رغم أن ستورد كميات أقل من التمور بكثير.

يوضح الشكل 10 الذي يقارن متوسط الاستيراد للفترة 2008-2017 بين المجموعات الاقتصادية حيث أن دول جنوب آسيا هي الأكثر استيراداً للتمور من حيث الكميات وأن دول أوروبا الغربية هي الأحسن مردودية



القيمة المالية الإجمالية لشراء هذه الكميات رغم ترتيبها الثالث من حيث الكميات المستوردة.

تجدر الإشارة إلى أنه يتضح من خلال تحليل المعطيات الإحصائية لفترة 2008 - 2017 أن أهم المجموعات المنتجة للتمر وهي شمال أفريقيا والشرق الأوسط تستورد ما معدله 32,42 % من مجموع التمور المتداولة في السوق الدولية منفة في ذلك 26,91 % من إجمالي قيمة تداول التمور عالميا. إلا أن هذا المعطى قد يتغير في السنين القادمة نظراً لكون بعض دول هذه المنطقة لها استراتيجيات تهدف إلى التوسيع في زراعة النخيل وإنتاج التمور (مثل عمان، المغرب، السودان) وبالتالي يفضل عدم الرهان عليها في استراتيجيات تسويق التمور على المدى المتوسط والبعيد كونها قد تنتقل من مستوردة للتمر إلى باحث عن أسواق خارجية لتسويق منتجاتها.



شكل 9: مقارنة نسبة الأسواق المختلفة من حيث نسبة استيراد التمور كماً وقيمة خلال 2008-2017 (المصدر: مركز التجارة الدولية 2019)

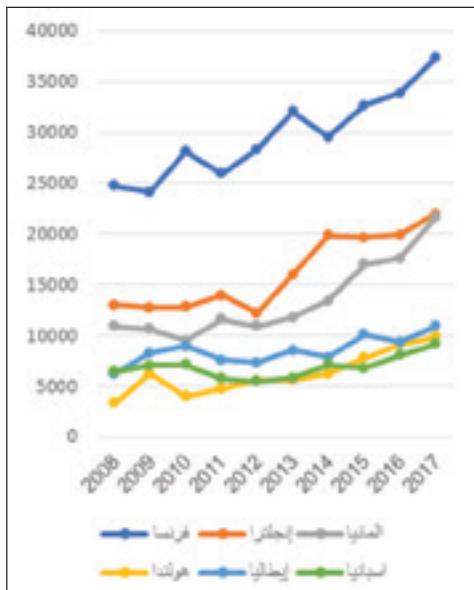
خلاصة هذه المقارنات هي أن هناك سوقين كبيرتين للتمور، واحدة تميز بمردوديتها وقلة حجم استيراده للتمور والذي لا يتجاوز 10% من مجموع التمور المتداولة في السوق الدولية وهي أوروبا الغربية وأخرى تميز بأهمية حجم استيرادها للتمور حوالي 35% من مجموع الكمية المتداولة عالمياً مع ضعف مردوديتها وهي دول جنوب آسيا.

الفرق بين الجانبين هو أن دول أوروبا الغربية تشرط مواصفات معينة للتمور وكذلك الحصول على الشهادات الالازمة لولوج الأسواق الأوروبية مثل شهادة الهاسب (HACCP) والغلوبيل غاب (Global GAP) وشهادة نظام تحديد الجودة وشهادة التجارة العادلة (Fair trade)، الخ. كما أنها تعتمد أساساً على استيراد أهم الأصناف الدولية والتي لها مواصفات تسويقية معترف عليها مثل المجهول، دقلة نور، البرحي، وغيرها وهي التي تثال القيمة الأعلى عند الاستيراد. أما التمور الغير المصنفة والتي لا تتوفر على مواصفات للجودة فهي تدخل ضمن قائمة التمور العاديّة (common dates) وبالتالي تكون قيمتها السوقيّة منخفضة.

أما غالباً أسواق دول جنوب آسيا فهي متساهلة في المواصفات واشتراطات دخول التمور المستوردة خاصة الهند التي تعتبر أول مستورد عالمي للتمور كما أنها تعتمد أساساً على استيراد التمر الجافة والشبه جافة دون التشدد في معايير الجودة.

وكون متوسط أسعار استيراد التمور من قبل دول جنوب آسيا ضعيف فهذا لا يعني غياب سوق متخصصة في أصناف التمور ذات جودة عليا وسيتم توضيح ذلك من خلال دراسة حالة الهند.

### 3 - 2 - 3 - أ أهم الأسواق المستهدفة من بعض الدول العربية



شكل 10: تطور استيراد التمور من طرف دول أوروبا الغربية خلال 2008-2017 (طن)



شكل 11: الأهمية النسبية لمختلف الدول المستوردة للتمور بأوروبا الغربية سنة 2017  
(المصدر: مركز التجارة الدولية 2019)

### المصدرة للتمور

خلال هذه الفقرة سيتم الاقتصار على تونس والأردن كمثال

#### أ- الاتحاد الأوروبي

سيقتصر التحليل على دول أوروبا الغربية المعروفة EU 15 حيث أنها هي أهم الدول المستوردة للتمور في القارة الأوروبية.

يشكل تصدير التمور لدول الاتحاد الأوروبي، أحد أهم الأسواق الدولية للتمور هدفاً للأغلب منتجي ومصدري التمور، خاصة لكونها سوق ذات مردودية عالية وكذلك كونها سوق يزداد حجمها بشكل مستمر خاصة خلال السنوات العشر الأخيرة (شكل 10 و11) حيث انتقلت من سنة 2008 طن سنة 2017 إلى 132,260 طن سنة 2017 وهو ما يمثل زيادة بنسبة 72,52 %. كما أن تحليل نتائج سنة 2017 أن يظهر أن دول أوروبا الغربية

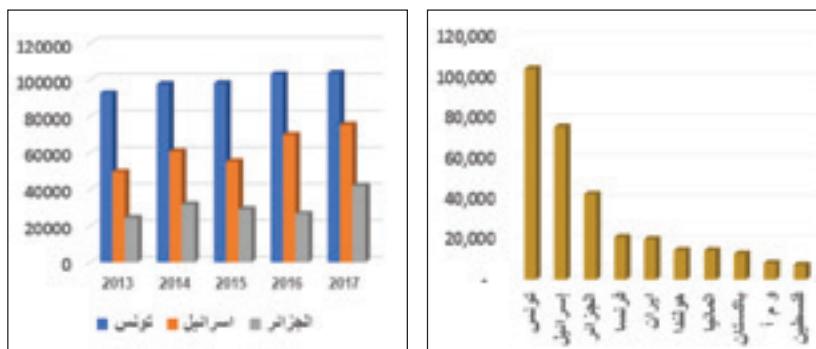
- الـ 15 تتوزع على ثلاث مجموعات وهي:
- فرنسا: و تستورد 29 % من مجموع كمية التمور المستوردة
  - إنجلترا وألمانيا: و تستورد ما بين 17 % و 16 % على التوالي من مجموع التمور المستوردة
  - هولندا، إيطاليا واسبانيا بحوالي 8 % لكل منها من مجموع التمور المستوردة
  - بلجيكا والدانمارك بحوالي 4 % لكل منها من مجموع التمور المستوردة
  - باقي الدول و تستورد كل منها أقل من 3 % من مجموع التمور المستوردة خلاصة هذه المعطيات أن 60 % من استيراد أوروبا الغربية للتمور يتركز في ثلاثة أسواق وهي فرنسا وإنجلترا وألمانيا كما أن هناك دول ارتفعت كمية استيرادها للتمور بحسب هامة خلال العشر سنوات الأخيرة رغم أن الكميات التي تستوردها لا تزال ضعيفة مثل فنلندا ارتفع استيرادها بنسبة 238,68 % وهولندا 13,193 % واسبانيا 47,172 والدانمارك 37,116 وغيرها.

وبتحليل احصائيات المركز الدولي للتجارة الدولية يتبيّن أن أهم مصدرى التمور إلى دول أوروبا الغربية (شكل 13) تقدمهم تونس بصنف دقلة نور الذي يعتبر الأكثر استهلاكاً وإسرائيل خاصة بصنف المجهول وهو الأغلب ضمن أصناف التمور التي تداول في السوق الدولية للتمور ثم الجزائر وهي كذلك مشهورة بتسويق دقلة نور وفي المرتبة الرابعة فرنسا التي تعيد تصدير جزء من التمور التي تستوردها (شكل 12). وتماشياً مع الزيادة المضطردة التي يعرفها استيراد التمور في أوروبا، استمر ارتفاع الكميات المستوردة خلال الفترة 2013 – 2017 من أهم ثلاث موردين مع حفاظهم على نفس الترتيب (شكل 13) تونس، إسرائيل ثم الجزائر.

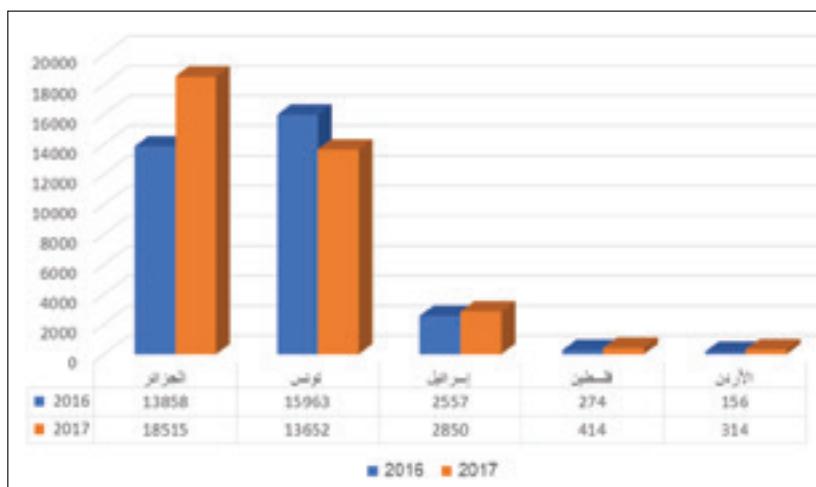
ويلاحظ غياب أغلب الدول العربية المنتجة للتمور عن السوق الأوروبي وقد يكون السبب راجع للمعوقات والتحديات التي تمت ذكرها سابقاً. ولوأخذنا كمثال فرنسا بصفتها أول مستورد للتمور في أوروبا نجد أن أول أكبر نسبة من تمورها مصدرها سنة 2017 الجزائر (53,49 %) وتونس



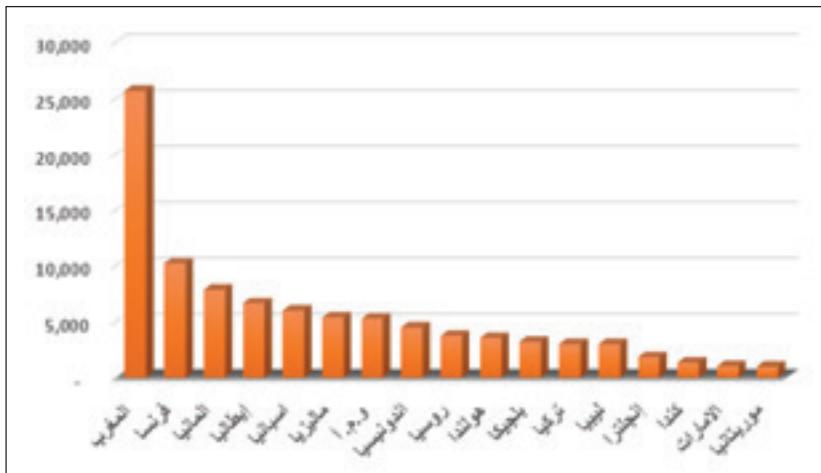
(%) وهذه أول مرة تفوق الصادرات الجزائرية إلى فرنسا نظيرتها التونسية وحسب احصائيات مركز التجارة العالمية فإن هذا التوجه مستمر سنة 2018 كما يلاحظ أن نسبة صادرات الأردن قد تضاعف ما بين 2016 و2017 (شكل 14).



شكل 12: ترتيب أهم الدول المصدرة للتمر شكل 13: تطور صادرات أهم مصدرى التمور لأوروبا الغربية خلال الفترة 2013-2017  
(المصدر: مركز التجارة الدولية 2019)



شكل 14 مقارنة كمية التمور المصدرة أهم الموردين لفرنسا سنتي 2016 و2017 (طن)  
(المصدر: مركز التجارة الدولية 2019)

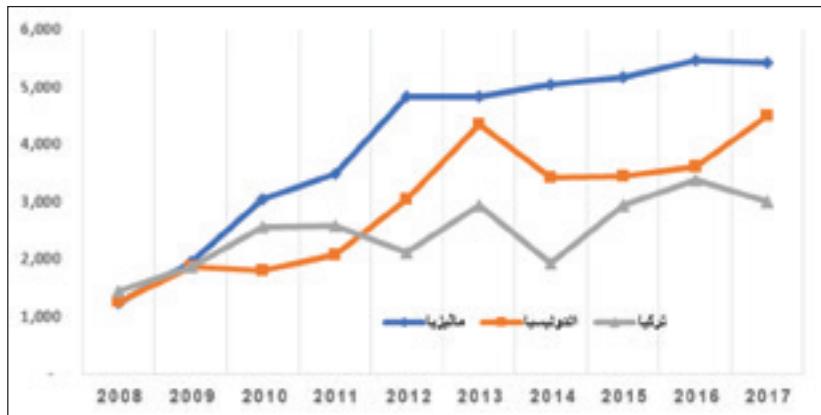


شكل 15: ترتيب الدول المستوردة للتمور التونسية سنة 2017 (طن)

(المصدر: مركز التجارة الدولية 2019)

### **بـ- الدول المستوردة للتمور التونسية**

احتلت تونس المرتبة السادسة ضمن الدول المسوقة للتمور حيث صدرت 104,357 طن سنة 2017، يشكل صنف دقلة نور عمودها الفقري، وذلك بقيمة 229,990 دولار أمريكي وبذلك احتلت المرتبة الأولى من حيث القيمة. وقد بلغت قيمة التمور التونسية متوسط 2204 دولار أمريكي للطن ويمثل صنف دقلة نور 90 % من هذه التمور (عمور 2015). وتصدر تونس التمور إلى العديد الدول في جميع أنحاء العالم بلغ حصة المغرب منها 24,6 % ودول أوروبا الغربية 42,22 % القارات (شكل 15). كما لوحظ خلال السنوات الأخيرة اهتمام أكثر من طرف المصادرين التونسيين بالتصدير إلى دول آسيوية ذات مردودية تنافس دول أوروبا الغربية كمالزيا وإندونيسيا حيث كان متوسط قيمة الطن من التمور إذ يتجاوز معدله خلال العشر سنوات الأخيرة 3,000 دولار للطن. وتضاف لهذه الدولتين تركيا التي هي كذلك من الدول التي يبلغ متوسط قيمة استيرادها للطن حوالي 2000 دولار والتي، كما سُرِّي ذلك لاحقاً، تعتبر المملكة العربية السعودية أول مورد لها (شكل 16).

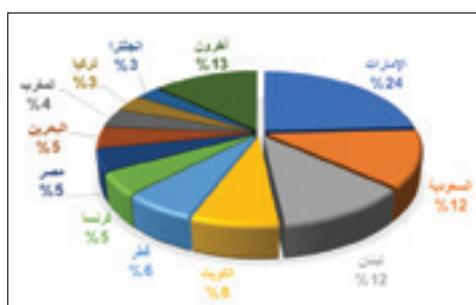


شكل 16: تطور كميات التمور المصدرة من تونس الى كل من تركيا واندونيسيا وماليزيا خلال 2008-2017 (طن) (المصدر: مركز التجارة الدولية 2019)

#### ت- الدول المستوردة للتمور الأردنية

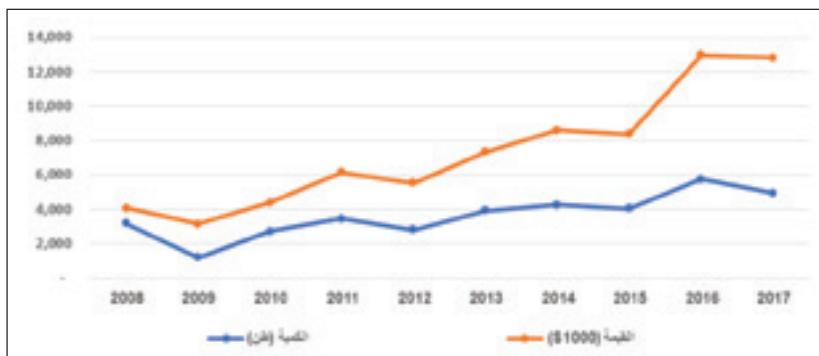
احتلت الأردن المرتبة 15 ضمن الدول المصدرة للتمور سنة 2017 حيث صدرت كمية قدرت بـ 4,964 طن من التمور كما أنها احتلت نفس المرتبة من حيث مردودية تسويق التمور إذ بلغ إيراداتها 12,8 مليون دولار أمريكي يتوقع أن تصل الى 20 مليون دولار خلال سنة 2018 حسب احصائيات مركز التجارة العالمية. ويلاحظ أن تصدير التمور الأردنية بهم بالأساس

الدول العربية حيث أن حصة دول مجلس التعاون الخليجي من مجموع التمور الأردنية المسوقة دولياً سنة 2017 هو 55 % تضاف اليها نسبة باقي الدول العربية وهي 24,62 %. في نفس الوقت بلغت حصة دول أوروبا الغربية 9,77 % نصفها كان من نصيب فرنسا (شكل 17).

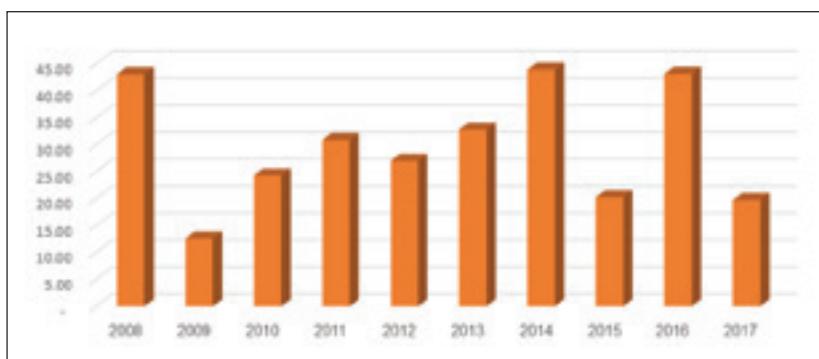


شكل 17: حصة أهم الدول المستوردة للتمور الأردنية من الكمية المسوقة سنة 2017 (المصدر: مركز التجارة الدولية 2019)

من ناحية تطور تسويق التمور الأردنية يلاحظ أنها في ارتفاع مستمر خلال العشر سنوات الأخيرة حيث ازدادت بنسبة 55 % خلال الفترة 2008-2017 وارتفعت قيمة التسويق الدولي خلال نفس الفترة بنسبة 214 % (شكل 18) وبلغ معدل قيمة التمور الأردنية المتداولة في السوق الدولية 2585,4 دولار أمريكي للطن. في نفس الوقت يلاحظ تذبذب نسبة كمية التمور المصدرة مقارنة مع اجمالي الإنتاج حيث بلغت في أحسن الحالات حوالي 44 % وفي أخرى توقف في حدود 20 % (شكل 19). وقد



شكل 18: تطور يكمية وقيمة التمور المصدرة من طرف الأردن خلال 2008 - 2017  
 المصدر: مركز التجارة الدولية (2019)



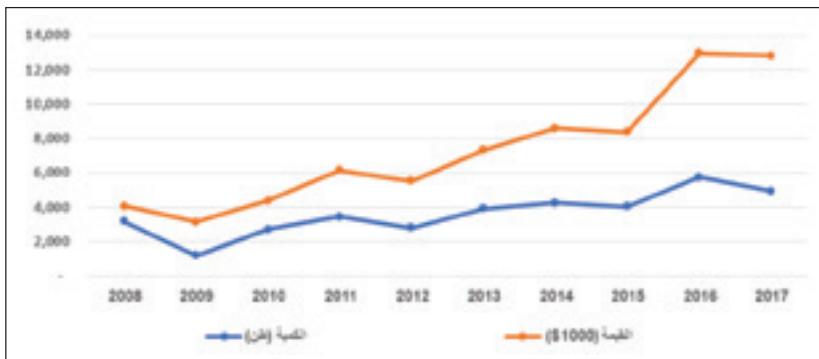
شكل 19: تطور نسبة كمية التمور الأردنية المصدرة مقارنة بكمية التمور المنتجة خلال 2008 - 2017  
 المصدر: مركز التجارة الدولية و FAOSTAT (2019)



يعود هذا التغيير الى الصغر النسبي لسن بعض النخيل حيث أن انتاجه في السنوات الأولى لا يكون غير قابل للتسويق الدولي. وتجد الإشارة الى أن أهم الأصناف التي يصدرها الأردن هو صنف المجهول (د. عبد الباسط عودة إبراهيم، 2018).

### ثـ- الهند أول مستورد للتمور عالميا

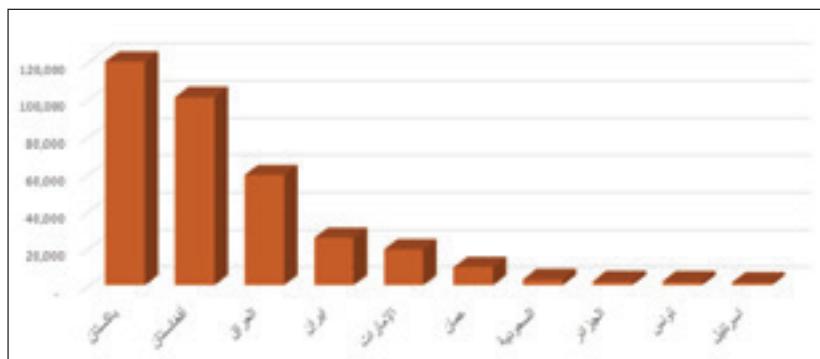
يوضح (الشكل 20) أن استيراد الهند للتمور في تزايد مستمر حيث ارتفع خلال العشر سنوات الأخيرة بنسبة 49,24 %. ويبلغ متوسط سعر استيرادها للتمور خلال هذه الفترة 514 دولار للطن إلا أنه في تطور تدريجي حيث ارتفع خلال هذه الفترة بنسبة 106,7 %.



شكل 20: تطور استيراد الهند من التمور للفترة 2008 – 2017 المصدر: مركز التجارة الدولية 2019

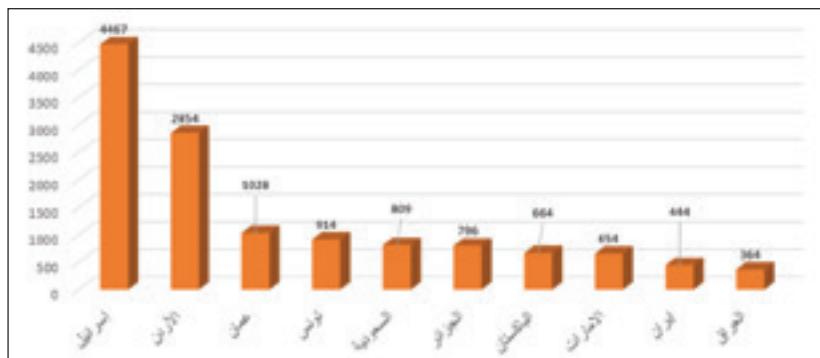
حسب المعطيات الإحصائية بلغ عدد موردي التمور للهند 15 دولة يقدم (الشكل 21) أهمها وتتوزع هذه الدول على ثلاثة أقسام حسب سعرطن من التمور والذي يرتبط بجودة التمور المستوردة. وهي (شكل 22):

- الباكستان وأفغانستان والعراق بمتوسط كميات تفوق 120 ألف طن من التمور خلال الفترة 2008-2017 - وبلغت كمية التمور المستوردة من هذين البلدين في 2017 ما يناهز 140 ألف طن من العراق بقيمة 422 دولار أمريكي للطن وحوالي 160 ألف طن من باكستان بمبلغ 745 دولار للطن.



شكل 21: أهم الدول المصدرة للتمور للهند سنة 2017 (الكمية طن)

المصدر: مركز التجارة الدولية 2019



شكل 22: معدل سعر شراء التمور من طرف الهند خلال 2008-2017

المصدر: مركز التجارة الدولية 2019



- إيران والامارات بمتوسط استيراد يفوق 14 ألف طن من التمور خلال الفترة 2008 - 2017 حيث بلغت كمية التمور المستوردة سنة 2017 من إيران 41 ألف طن بقيمة 622 دولار أمريكي للطن ومن الامارات 19,5 ألف طن بمبلغ 978 دولار للطن.

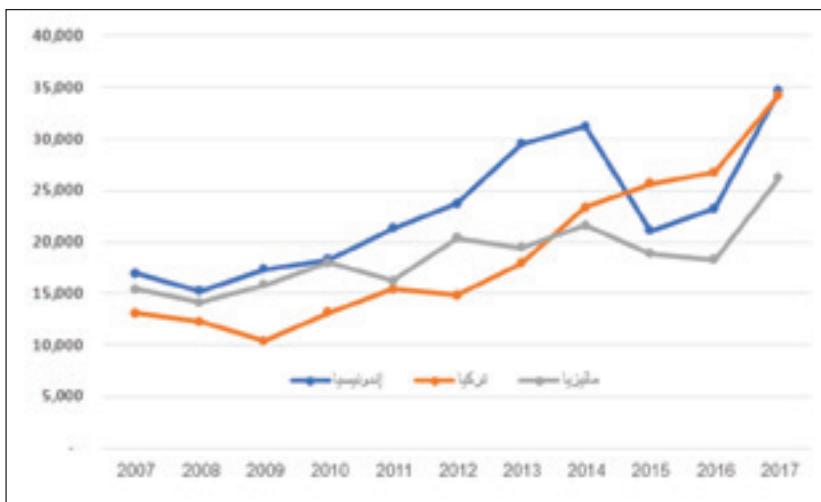
- عمان، السعودية والجزائر وتونس بمعدل استيراد لفترة 2008-2017 لا يتجاوز 5,000 طن من التمور وقيمة تناهز 1,000 دولار للطن خلال سنة 2017

بالإضافة الى هذه الدول استوردت الهند سنة 2017 التمور من إسرائيل بمبلغ 7,440 دولار أمريكي للطن خلال لكن بكميات قليلة قدرت بـ 193 طن.

مما ذكر أعلاه يتبيّن أن الهند سوق كبيرة ومهمة للتمور وأنها رغم ضعف متوسط قيمة شرائتها للتمور إلا أن هذا لا يعني أنها لا تستورد سوى التمور من النوعيات الرديئة أو المتوسطة بل هي كذلك سوق للتمور الجيدة حيث أنها تستورد كميات متزايدة من التمور التونسية وهي في غالبيها من صنف دقلة نور ومن إسرائيل وهي في الغالب من صنف المجهول ذات الجودة العالمية.

#### جـ- دول أخرى تتقدم في استيراد التمور

تطرق هذا الفقرة الى دول أخذت تأخذ حيزاً مهماً من الاستراتيجيات التسويقية لبعض الدول المنتجة للتمور وهي تركيا وإندونيسيا ومالزيا حيث أن استيرادها للتمور في تصاعد مستمر خلال العشر سنوات الأخيرة (شكل 23) بالإضافة إلى كونها دول غير منتجة للتمور وهو ما يعني أن حاجتها للتمور لن تتأثر سلباً سواء على المدى المتوسط أو البعيد عكس بعض الدول المنتجة للتمور مثل المغرب الذي يستورد حالياً 70,000 طن من التمور لكن توسعه في زراعة النخيل (3 ملايين نخلة بين 2008 و 2020) سيأثر سلباً على استيراده على المدى المتوسط وقد يصبح من الدول المنافسة في السوق الدولية للتمور خاصة تلك الخاصة بصنف المجهول.



شكل 23: تطور استيراد التمور خلال الفترة 2008-2017 (طن) لكل من تركيا وإندونيسيا وماليزيا المصدر: مركز التجارة الدولية 2019

يخص الجدول 4 أهم سمات أسواق التمور في هذه البلدان الثلاثة حيث أن تطور نسبة استيراد التمور لديها خلال العشر سنوات الأخيرة مرتفعة مقارنة مع أهم الأسواق المستوردة للتمور كأوروبا الغربية التي بلغت نسبة نمو واردتها من التمور 72,52 % بال مقابل بلغت نسبة هذا النمو 178,86 % بتركيا كما أن نسبة نمو قيمة واردات التمور لهذه الدول تعرف في نفس الفترة زيادة مهمة حيث بلغت 267,77 % في إندونيسيا كأعلى مستوى بين الدول الثلاث. وفيما يخص معدل قيمة استيراد الطن من التمور فهي تختلف حسب الدول الموردة وترتبط أساساً بنوعية وجود التمور المردة لهذه الأسواق حيث أن متوسط هذه القيمة بماليزيا سنة 2018 يقدر بـ 2,459 دولار أمريكي للطن لكنه يفوق 9,000 دولار بالنسبة للتمور الأمريكية والمكونة خاصة من صنف المجهول وبوازي 608 دولار بالنسبة للعراق حيث أن تموره ذا الأخير غير مصنفة من حيث الجودة، المواصفات التسويقية كما يصعب التحدث عن جودتها لعدم وجود معطيات رسمية في الموضوع.

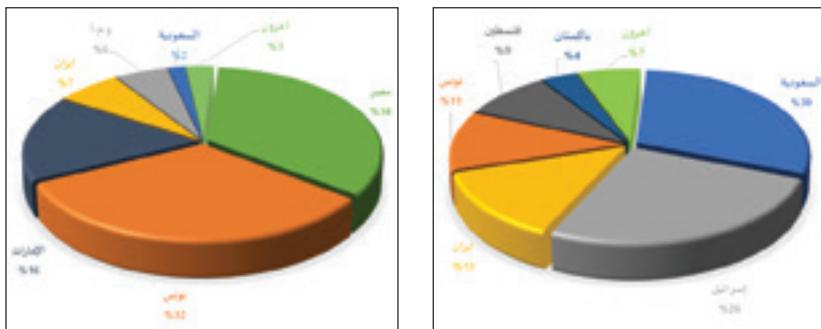


جدول 4: مقارنة معطيات استيراد التمور بين كل من ركيا واندونيسيا ومالزيا

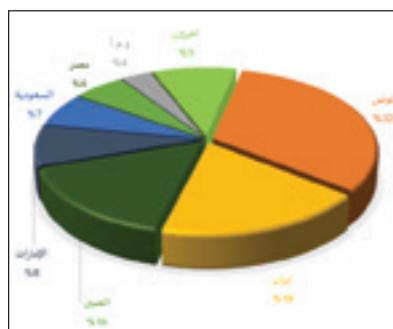
المصدر: مركز التجارة الدولية 2019

مالزيا	اندونيسيا	تركيا	
19,156	40,053	39,310	كمية الاستيراد 2018
47,099	64,543	47,73	قيمة الاستيراد 2018
85 ,66	127 ,85	178 ,86	نسبة تطور استيراد التمور في العشر سنوات الأخيرة (%)
173 ,67	267 ,77	215 ,64	نسبة تطور قيمة استيراد التمور في العشر سنوات الأخيرة (%)
2,459	1,611	1,214	متوسط قيمة الطن (\$) 2018
و.م.أ : 9,168 العراق: 608	و.م.أ .. 9,862 ليبيا: 449	إسرائيل: 4,996 العراق: 395	أعلى قيمة أدنى قيمة
تونس، إيران، الصين، الامارات، ال سعودية، مصر	مصر، الامارات، تونس، ايران، ال سعودية، و.م.أ	ال سعودية، إسرائيل، إيران، تونس، فلسطين، باكستان،	ترتيب أهم الموردين 2018

وكما سبقت الإشارة إلى فإن صادرات تونس من التمور لهذه الدول في ارتفاع مستمر وبذلك تستحوذ على جزء مهم من قيمة استيرادها من التمور سنة 2018 حيث بلغت نسبتها 32% من قيمة استيراد كل من ماليزيا وإندونيسيا و11% من استيراد تركيا. وترتيب مصدر التمور لهذه الدول يظهر أن السعودية هي أول مورد من حيث القيمة لتركيا ومصر أول مورد لإندونيسيا وتونس أول مورد لماليزيا (شكل 24).



ترتيب الدول المورد للتمور لإندونيسيا حسب  
القيمة لسنة 2018

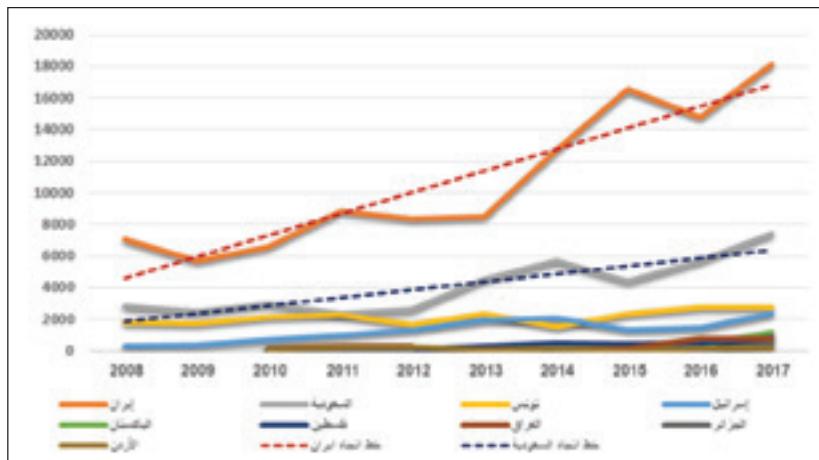


## ترتيب الدول الموردة للتمور لماليزيا حسب القيمة لسنة 2018

شكل 24: ترتيب الدول المصدرة للتمور لكل من تركيا وإندونيسيا ومالزيا  
المصدر: مركز التجارة الدولية 2018



يقدم (الشكل 25) تطور كميات التمور المصدرة من أهم موردي التمور لتركيا حيث يوضح خطى الاتجاه أن حصة إيران من هذه السوق خلال الفترة 2008-2017 ترتفع بنسبة أعلى من حصة السعودية إلا أن سعودية تأتي في المرتبة الأولى من حيث القيمة وذلك راجع لكون سعر التمور السعودية مرتفع مقارنة مع التمور الإيرانية حيث بلغ 1,885 دولار أمريكي للطن.



شكل 25: تطور إيرادات تركيا من التمور (طن) خلال 2008 - 2017  
المصدر: مركز التجارة الدولية 2018

## 4 - دور التسويق الدولي في تطوير سلسلة قيمة التمور

يلعب قطاع التمور دوراً أساسياً في النمو الاقتصادي للمناطق الصحراوية للدول المنتجة للتمور حيث يعد من القطاعات التي تتطلب عمالة كثيفة وبذلك يساهم في خلق فرص العمل والرفع من دخل المزارعين والعمالين في القطاع على حد سواء وبالتالي الحد من الهجرة خارج المناطق الصحراوية (ارياس 2016). إلا أن قطاع النخيل في أغلب الدول المنتجة للتمور لم يعد يقوم بالدور المفروض أن يلعبه نظراً لـ:

- ضعف الأداء التسويقي وغياب التماضية للتمور المنتجة في هذه الدول على المستوى الدولي؛
- كثرة الوسطاء وتشعب سلسلة التسويق على المستوى الداخلي مما يجعل المزارعين أقل المستفيدن من تسويق التمور؛ وهذا بالإضافة إلى جميع التحديات التي يعرفها القطاع (أنظر فقرة 2) والتي أدت إلى هجرة الشباب إلى المدن والتي فاقمت بدورها من المشاكل المرتبطة بقلة اليد العاملة المدربة وتهدد باندثار الخبرة المكتسبة في مجال زراعة النخيل لأجيال كثيرة.
- إن دعم تسويق التمور بشقيه الداخلي والخارجي والرفع من مردوديته يعد من العوامل المهمة التي ستساعد على ضمان تنمية مستدامة لقطاع التمور ومناطق انتاجها. ومن شأن تحسين الكفاءة التسويقية للتمور التأثير إيجاباً في سلسلة القيمة للتمور ويساهم في الدخل الوطني بشكل عام والمساهمة في خلق فرص شغل مما يساعد على الحد من ظاهرة الهجرة إلى المدن وبالتالي مقاومة التصحر والتخفيف من الآثار السلبية للتغيرات المناخية.



## 5 - استراتيجية التنمية المستدامة لسلسلة قيمة التمور

إن نجاح أي استراتيجية للتنمية المستدامة لقطاع التمور لا يمكن أن تتحقق أهدافها إن لم تأخذ في الاعتبار تجاوز التحديات التي تواجه تسويق التمور على المستويين المحلي والدولي وذلك نظراً للاعتبارات المشار إليها في الفقرة أعلاه. وحيث أن التسويق هو المرحلة الأخيرة من سلسلة قيمة التمور فإن نجاحها مرهون بمعالجة جميع الاختلالات التي تواجه جميع مراحل السلسلة لضمان انتاج تمور ذات جودة تستجيب لمتطلبات الأسواق المستهدفة. ومن أجل ذلك من الضروري وضع استراتيجية عامة تهدف إلى توفير الآليات الكفيلة بضمان تنمية مستدامة لقطاع التمور وترفع من مستوى تسويقها وبالتالي تساهem في الزيادة من مردودية القطاع وتحسين وضع المتدخلين في سلسلة الإنتاج وعلى رأسهم المزارعين.

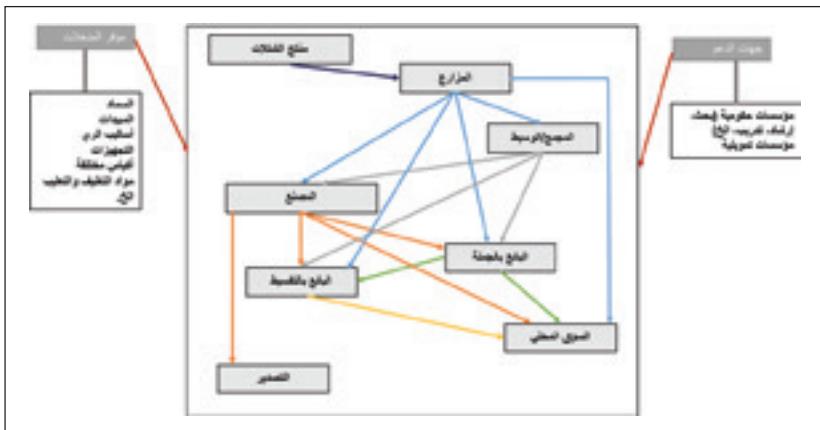
وتبنى هذه الاستراتيجية على رؤيا ومهمة يتم توضيحهما كما يلي:

- الرؤيا

معالجة اختلالات سلسلة قيمة التمور من أجل تطوير مستدام لقطاع التمور والرفع من مردوديته الاقتصادية مع المحافظة على البيئة والموارد الطبيعية.

- المهمة

المساهمة في هيكلة وتنظيم قطاع التمور، رفع كفاءة جميع المتدخلين في سلسلة انتاج التمور (شكل 26) لضمان توفير تمور ذات جودة عالية وقيمة تسويقية مجدية ترفع من دخل المزارعين، الرفع من حصة تمور البلد من السوق الدولية للتمور من خلال توفير تمور تستجيب مواصفات هذه السوق، وضع أساس صناعة تحويلية للتمور تضيف قيمة تجارية لسلسلة انتاج التمور، الحفاظ على الموارد الطبيعية وحماية البيئة.



شكل 26: تقديم مبسط لسلسلة القيمة للتمور في أغلب الدول العربية المنتجة للتمور

إن نجاح أي استراتيجية المستدامة لقطاع التمور لا يمكن أن تتحقق أهدافها إن لم تأخذ في الاعتبار تجاوز التحديات التي تواجه تسويق التمور على المستويين المحلي والدولي وذلك نظراً للاعتبارات المشار إليها في الفقرة أعلاه. وحيث أن التسويق هو المرحلة الأخير من سلسلة قيمة التمور فإن نجاحها مرهون بمعالجة جميع الاختلالات التي تواجه جميع مراحل السلسلة لضمان انتاج تمور ذات جودة تستجيب لمتطلبات الأسواق المستهدفة.

## 5 - 1 - محاور الاستراتيجية

ومن أهم المحاور التي يجب التي يتحتم أن تقوم عليها الاستراتيجية حتى تتحقق أهدافها:

- تنظيم وهيكلة قطاع التمور بالشكل الذي يضمن مساهمة جميع المتدخلين في سلسلة الإنتاج في تتميته وتطويره؛
- الرفع من قدرات المتدخلين في سلسلة الإنتاج والرفع من جودة المنتج؛
- تحسين عمليات ما بعد الحصاد والرفع من تنافسية التمور؛
- تحسين الأداء التسويقي للتمور على المستويين الداخلي والدولي؛
- الدعاية والتوعية والتحسين للرفع من استهلاك التمور؛



يتم تفيذ هذه المحاور من خلال خطة عمل ممنهجة تتولى تحديد الأولويات وترتيبها لضمان تدخل فعال يساهم في تطوير مستدام لقطاع التمور بمنطقة المدينة المنورة وتحقيق أهداف الرؤيا . كما تجدر الإشارة إلى أهداف الرؤيا لا يمكن أن تتحقق دون مساهمة والتزام جميع أصحاب المصلحة ولتحقيق ذلك وجب إعداد الخطة بطريقة تشاركية يساهم فيها جميع أصحاب المصلحة .

### 5 - 1 - 1 - تنظيم وهيكلة قطاع التمور

وجود قطاع منظم ومهيكل يتم من خلاله تحديد مهام كل أصحاب المصلحة والتسيق فيما بينهم هو أهم الشروط لتنفيذ باقي المحاور الاستراتيجية بنجاح . ومن أولويات هذا المحور :

- إنشاء جمعية تعاونية أو اتحاد منتجي التمور أو تفعيل الجمعيات الموجودة

وجود جمعية لمنتجي التمور أمر ضروري لضمان تفيذ إي خطة تهدف تتمية القطاع وتطويره حيث أنها تقوم بتأطير المزارعين وتمثلهم في اللقاءات والمجتمعات التي تهم القطاع كما أنها تقوم بالمهام التالية :

- تقديم الخدمات الإرشادية شاملة جميع مراحل الإنتاج وعمليات ما بعد الحصاد :

- الدفاع عم مصالحهم على جميع المستويات :

- تمثيلهم في اللقاءات والمجتمعات الخاصة بالقطاع ومستقبله :

- تقديم الدعم في تسويق التمور على المستويين المحلي والدولي :

- العمل على الحصول على المرافق الخاصة بالتعبئة والتخزين والنقل وغيرها خاصة في الأسواق المحلية :

- تنظيم و المشاركة في المعارض والمهرجانات التي تشمل التمور :

- الالشراف على تبادل الخبرات مع جمعيات منتجي التمور في بلدان أخرى :

- أي مهام أخرى تخدم مصلحة المزارعين .

نجاح هذه الخطوة رهن بمشاركة جميع أصحاب المصلحة أو من يمثلهم

ومساهمتهم في وضع قوانين ولوائح تضمن الشفافية في اتخاذ القرارات وكذلك التداول على مناصب تسيير الجمعية والهيئات التي تسيرها.

بـ- بجانب الجمعية التعاونية المنتجى التمور من الضروري وجود مجلس أو تنظيم مهني يضم جميع أصحاب المصلحة في سلسلة قيمة التمور بما فيهم جمعية المنتجين بالإضافة إلى المسؤولين والمصدرين والمجمعيين والمصنعين. الهدف من هذا التنظيم هو التيسير بين جميع مكونات سلسلة القيمة للتمور وكذلك المساهمة مع الجهات ذات العلاقة في تحديد مواصفات التمور للتسويق الداخلي والخارجي، تحديد أسعار مختلف الأصناف، حماية المزارعين من الاستغلال من طرف الوسطاء والمجمعيين وغيرهم، المساهمة ابتكار علامة جودة خاصة بمنطقة الانتاج وشروط الحصول عليها ...

تـ- بناء أي استراتيجية أو خطة عمل لا يمكن أن يكون مبنياً على أساس علمي صحيح إن لم تتوفر لديه الإحصائيات الدقيقة والصحيحة. ولذلك من الضروري تحديد جهة تقوم بهذا الدور لتوفير جميع الإحصاءات الخاصة بقطاع التمور شاملة أعداد النخيل ومساحات مزارع النخيل وانتاجيتها، إنتاج الأصناف المختلفة بالمنطقة، معطيات سوق التمور من الكميات المسوقة والأسعار، كميات التمور المصنعة ومخرجات التصنيع، الخ.

## 5 - 1 - 2 - الرفع من قدرات المتدخلين في سلسلة الإنتاج والرفع من جودة المنتج

من شأن تنظيم القطاع حسب ما ورد أعلاه أن يساهم بشكل كبير من تفيذ المحاور الموالية حيث سيكون هناك مخاطب رئيسي يتم من خلاله إعداد خطة الرفع من كفاءة الإنتاج وتطوير جودة التمور. وبناء على الملاحظات الميدانية وتحديد المعوقات التي تواجه القطاع كما تم توضيحها في الفقرات السابقة يشمل تطوير قدرات مزارعي المتدخلين في سلسلة الإنتاج وعلى رأسهم المزارعين والمرشدين الزراعيين من خلال:

- دورات تدريبية ميدانية على الممارسات الزراعية الجيدة لزراعة النخيل تشمل جميع مراحل الإنتاج من التسميد والري والوقاية والتلقيح



## وخف الشمار وغيرها لغاية الحصاد؛

- دورات تدريبية ميدانية على تحسين معاملات الحصاد للحد من الفاقد والمحافظة على جودة المنتج؛
- زيارات ميدانية خارجية وداخلية للاستفادة من تجارب المزارعين الآخرين في ميدان زراعة النخيل؛
- تنظيم ورشات عمل للتوعية بأهمية تطبيق الممارسات الزراعية الجيدة ودورها في الرفع من جودة المنتج وبالتالي المردودية المادية للقطاع؛

### ١ - ٣ - تحسين عمليات ما بعد الحصاد

تلعب معاملات ما بعد الحصاد دوراً مهماً في المحافظة على جودة التمور وسلامتها وتقديمها للمستهلك في الشكل الذي يشجع على شرائها واستهلاكها. وبناءً عليه من المهم جداً أن تشمل أنشطة رفع كفاءة أصحاب المصلحة في سلسلة قيمة التمور دورات تدريبية ميدانية وورشات عمل حول مداولة ما بعد الحصاد للتمور شاملة العمليات الحقلية (الفرز الأولي في الحقل، الخزن، التعليب...). كما أن نجاح هذه المرحلة من سلسلة قيمة التمور رهين بتوفير البنية التحتية الالزمة والتجهيزات الضرورية (وسائل نقل مناسبة، ثلاجات لتخزين الرطب والتمور، وسائل التبيخ لتعقيم التمور،...).

#### أ- التدريب والتعليق

تتوفر بعض الدول المنتجة للتمور على معامل ذات مواصفات عالمية تساعدها على توفير تمور ذات مواصفات وتعليق يؤهلانها لولوج أهم الأسواق الدولية. لكن صغار المزارعين ونظراً لقلة الإمكانيات وضعف المعرفة بالأساليب الحديثة لمعاملات ما بعد الحصاد ولذلك تغيب معايير الجودة عن منتجاتهم وكذلك الكثير من المعامل (أو بالأحرى قاعات التدريب والتعليق) تشتعل بأساليب تقليدية لا سمح بإنتاج تمور ذات جودة تستجيب مواصفات لا تستجيب لمتطلبات السوق الداخلية وغير قابلة للتسويق الدولي.

## بـ- التصنيع

التصنيع هو لبنة مهمة في تطوير قطاع التمور حيث يشكل قيمة مضافة تعمل على الاستفادة من التمور الرديئة والغير قابلة للتسويق واستعمالها لإنتاج عدة مواد منها الكحول الطبي والصناعي، العجينة، الدبس، الخل، السكر... كما يتم استعمال مخلفات النخيل لإنتاج الكمبوزت، والصناعات الخشبية المختلفة، إنتاج الفحم... إلا أن مشاريع التصنيع تتطلب ميزانيات كبيرة خاصة تلك المتعلقة بتصنيع التمور نظراً لتكلفة التجهيزات الضرورية لهذا العملية وكذلك كلفة إنشاء مصانع تحترم معايير الجودة والسلامة والمحافظة على البيئة. ولذلك يلزم من أجل تطوير هذا الجانب تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في الصناعات التحويلية للتمور.

## ٥ - ٤ - تحسين الأداء التسويقي للتمور

من شأن تنفيذ أهداف المحاور أعلاه أن يوفر للمزارعين تمور ذات جودة عالية خاصة فيما يخص الأصناف الجيدة والمشهورة وبالتالي يساهم في الرفع من قيمتها التجارية. بجانب ذلك تحسين الأداء التسويقي للتمور يمر عبر عدة إجراءات إضافية:

### أ- التسويق الداخلي:

يلعب إنشاء أسواق خاصة بالتمور دوراً هاماً في تنظيم عملية تسويق التمور، مراقبة الجودة، ضبط كميات التمور المتداولة بالسوق وكذلك توفير أماكن تخزين التمور في ظروف جيدة ومن أحسن الأمثلة على ذلك مدينة الملك عبدالله للتمور بالأحساء بالمملكة العربية السعودية. كما المهرجانات السنوية لتسويق التمور تلعب دوراً هاماً في دعم تسويق التمور والتعريف بها والترويج لها داخلياً وخارجياً مثل مهرجان البريدة وعنيزة بالسعودية وأرفود بالمغرب وكذا المهرجانات المدعومة من طرف جائزة خليفة الدولية للنخيل والابتكار الزراعي في كل من مصر والأردن والسودان.



بالإضافة إلى ذلك، يتعين على المجلس أو التنظيم المهني لأصحاب المصلحة في سلسلة قيمة التمور أن يلعب دوراً أساسياً في اتخاذ الترتيبات الالزامية، بالتعاون مع المؤسسات ذات العلاقة، للحد من دور الوسطاء في عملية تسويق التمور وتقديم الدعم للمزارعين في تسويق منتجاتهم.

#### بـ- التسويق الدولي:

##### أصناف التمور المتداولة في السوق الدولية

أهم أصناف التمور المتداولة حالياً في السوق الدولية هي المجهول (يسميه البعض المجدول) ودقلة نور والبرحي وهناك أصناف أخرى أصبحت ت التداول في بعض البلدان مثل صنفي خضرى والسكرى رطب من السعودية والسمانى من مصر (صورة 1) تضاف الى هذه الأصناف صنف المزفتي من ايران وصنف زهدي من العراق وأصناف أخرى تدخل ضمن خانة التمور العادية common (common dates). لا توجد احصائيات دقيقة عن نسبة كل صنف من السوق الا أن بعض الدراسات تشير الى كون المجهول يشكل 25 % من مجموع التمور المتداولة عالمياً (Freek Jan Koekoek, CBI 2019) ودقلة تمثل 90 % من التمور المستوردة من قبل دول أوروبا لغربية (عمور وآخرين 2015).



برحي (السعر بالدولار الكندي)



المجهول (السعر بالأورو)



السماني (السعر بالدولار الكندي)



السكري رطب

صورة ١: أهم أصناف التمور المتداولة في السوق الدولية (تصوير د. عبدالله وهبي)

### الرفع من تنافسية التمور في السوق المحلية والدولية

بعض البلدان لديها أصناف تمور ذات مواصفات قابلة للتسويق الدولي في حين أن أهم الدول المصدرة للتمور مثل تونس وإسرائيل والولايات المتحدة الأمريكية لا تسوق في غالب الأحيان إلا صنف واحد من التمور الممتازة وهي دقلة نور بالنسبة لتونس والمجهول بالنسبة لأمريكا وإسرائيل وبكمية أقل البرحي بالنسبة لهذه الأخيرة.

إلا أن ميزة تنوع الأصناف القابلة للتسويق الدولي غير مستغلة حالياً من حيث تحسين مواصفاتها والترويج لها. كما أن غياب مواصفات تسويقية وكذلك علامة جودة خاصة بها يشكل عائقاً أمام وصولها إلى السوق العالمية كتمور مميزة ويظهر ذلك جلياً من خلال غيابها عن أكثر أسواق التمور



مردودية مثل أوروبا الغربية. ولهذا من أجل تطوير والرفع تناصية هذه التمور وقيمة صادرات الدول المنتجة لها يقترح:

- إنشاء علامة مميزة للتمور حسب مناطق انتاجها أي استعمال المؤشرات الجغرافية. شهدت هذه تطورا ملحوظا خلال العشرين سنة الماضية في عدة دول أوروبية وعربية منها فرنسا وإيطاليا وسويسرا وغيرها وفي قطاع التمور المغرب وتونس. وقد اعتمدت هذه المؤشرات بنجاح في برامج التنمية المستدامة حيث تراعي لجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. ومن شأن هذه العلامة التعريف بتمور منطقة الانتاج وحمايتها من التزوير. وتتجدر الإشارة إلى أن الحصول عليها يلزم المزارعين بالالتزام بكراسة شروط تضمن احترام المعايير والمواصفات التي يتم تحديدها من قبل اللجنة المشرفة على اصدار العلامة.

- إعداد مواصفات تسويقية للأصناف القابلة للتسويق الدولي. وللتوضيح المواصفات التسويقية للتمور تخص كل صنف على حدا ويتم إعدادها بمبادرة من طرف البلد المنتج وهو الوحيد المخول باعتمادها والتفاهم بشأنها مع المسوقين والمشترين. هذه المواصفات مختلفة عن المواصفات العامة التي تم اعتمادها من طرف هيئة المعايير الغذائية الدولية والتي تعتبر اطارا عاما:

- الترويج للعلامة المميزة لهذه التمور والتعريف بمواصفاتها في المهرجانات والمعارض الدولية وعبر وسائل الإعلام؛

- القيام بدراسة معمقة لأسواق التمور العالمية والاطلاع على اشتراطاتها وتوجهاتها من ناحية استيراد التمور؛

- تدريب المزارعين وأصحاب المصلحة على انتاج التمور وإعدادها للتسويق حسب مواصفات الدول المستهدفة والحصول على الشهادات اللازمة للتصدير لها؛

- وضع إطار للتعاقد بين المصادر وصغار المنتجين يتم من خلاله تصدير تمور صغار المزارعين عن طريق المصادر ذووا التجربة في التسويق الدولي؛

- تطوير مصانع التمور ل تستجيب للمواصفات المعتمدة بها دوليا من

حيث مواصفات السلامة ومراقبة الجودة، والتتابع، الخ؛  
 - توفير الدعم اللوجستي والإداري لضمان التسويق الجيد من أجل  
 بلوغ الهدف المطلوب

#### ت- تنويع الأسواق المستهدفة

كما هو معلوم الإنتاج العالمي للتمور في تزايد مستمر ويتوقع أن تكون الزيادة في السنوات القادمة أكبر بكثير مما شهدناه خلال العشر سنوات الأخيرة وذلك نظراً للتوجه غير المسبوق في زراعة النخيل في العديد من الدول (3 ملايين نخلة بال المغرب، 2,5 مليون بمصر، 1 مليون بعمان والتوسيع في زراعة النخيل من طرف المستثمرين في دول أخرى) كما أن أغلب الدول المنتجة للتمور حالياً آخذ في تطوير أساليبها الزراعية للرفع من إنتاجية نخيلها. يضاف إلى ذلك أن بعض الدول التي تعاني من ضعف تصدير تمورها (الجزائر مثلاً تصدر 3% من إنتاجها الكلي الذي بلغ حوالي مليون طن سنة 2017) تعمل على صياغة وتتنفيذ استراتيجيات للرفع من نسب التصدير. ولو ربطنا هذه العوامل مع النمو السنوي للاستيراد الدولي للتمور خلال الخمس سنوات الماضية الذي لم يتجاوز 5% مع معدل نسبة استيراد بلغت 14% من مجموع الإنتاج السنوي للتمور، فإن المنافسة في الأسواق الدولية ستكون كبيرة. وعليه يفترض الإعداد الجيد للرفع من مستوى. وهذا ما تقوم به بعض الدول مثل تونس، كما تم الإشارة من قبل، حيث أن تصديرها للتمور خارج لأسواقها التقليدية في ارتفاع مستمر ليشمل تركيا وإندونيسيا وมาيلزيا ...

وفي إطار تنويع الأسواق المستهدفة من الضروري تحليل احصائيات الاستيراد والأخذ في الاعتبار التحولات التي تقع فيه ومن خلال مقارنة الإحصائيات الخاصة بتطور استيراد التمور خلال سنين 2001 و2017 (جدول 5) يتبيّن أن كمية الاستيراد على المستوى الدولي ارتفعت بنسبة 137% كما أن هناك دول ارتفعت نسبة استيرادها بشكل كبير جداً ومنها الولايات المتحدة، المغرب، تركيا، إندونيسيا وماليزيا وكذلك دول لم تكن من المستوردين خلال 2001 أو مانت نسبة استيرادها ضعيفة وأضحت



خلال 2017 تستورد كميات مهمة ومنها الإمارات العربية المتحدة، كازاخستان وروسيا . ومن شأن هذه الدينامية ومتابعة التطور التفصيلي للدول المستوردة للتمور والمواصفات الخاصة بها المساعدة في إعداد الدول المنتجة استراتيجية تسويقية للتمور ترفع من الكميات المسوقة والرفع من إيرادات التمور في السوق الدولية وبالتالي المساهمة التنمية المستدامة للمناطق الصحراوية.

2017					2001				
النحو	%	كمية (طن)	الدولة	ترتيب	النحو	%	كمية (طن)	الدولة	ترتيب
136 , 90	100	1,245,075	العالم		100	525,573	العالم		
61 , 63	30 , 00	373,505	الهند	1	43 , 97	231,088	الهند	1	
	13 , 15	163,752	الامارات	2	4 , 32	22,725	بنغلادش	2	
508 , 75	5 , 63	70,055	المغرب	3	3 , 98	20,893	فرنسا	3	
43 , 83	3 , 53	43,932	بنغلادش	4	2 , 45	12,901	إنجلترا	4	
78 , 91	3 , 00	37,380	فرنسا	5	2 , 21	11,623	النيجر	5	
292 , 38	2 , 78	34,620	اندونيسيا	6	2 , 19	11,508	المغرب	6	
368 , 17	2 , 75	34,214	تركيا	7	1 , 93	10,129	سريلانكا	7	
250 , 85	2 , 11	26,247	ماليزيا	8	1 , 68	8,823	اندونيسيا	8	
	2 , 06	25,605	kazaخستان	9	1 , 42	7,481	ماليزيا	9	
70 , 15	1 , 76	21,951	إنجلترا	10	1 , 39	7,308	تركيا	10	
234 , 18	1 , 74	21,665	المانيا	11	1 , 27	6,693	إيطاليا	11	
	1 , 72	21,409	روسيا	12	1 , 23	6,483	المانيا	12	
603 , 37	1 , 66	20,644	و.م.أ	13	1 , 09	5,742	استراليا	13	
61 , 27	1 , 51	18,744	النيجر	14	0 , 99	5,209	اسبانيا	14	

## ٥ - ١ - ٥ - الدعاية والتوعية والتدسيس

من أهم العوامل التي تلعب دوراً مهماً في نجاح تسويق أي منتج هي توفر سياسية تواصلية مبنية على أساس علمية تضمن التعريف بالمنتج بميّزه وفوائده وذلك على الصعيدين المحلي والدولي. لهذا من الضروري تطوير حملات توعوية وتحسيسية للتعريف بالأهمية الغذائية والصحية للتمور مما سيساهم في رفع استهلاك التمور محلياً وبالتالي الرفع من مستوى التسويق الداخلي للتمور. وعلى المستوى الدولي، المساهمة في المعارض واللقاءات الدولية والإقليمية للتعريف بتمور المنطقة والدعاية لها وفي نفس الوقت الاستفادة من تجارب المسوقين الآخرين..

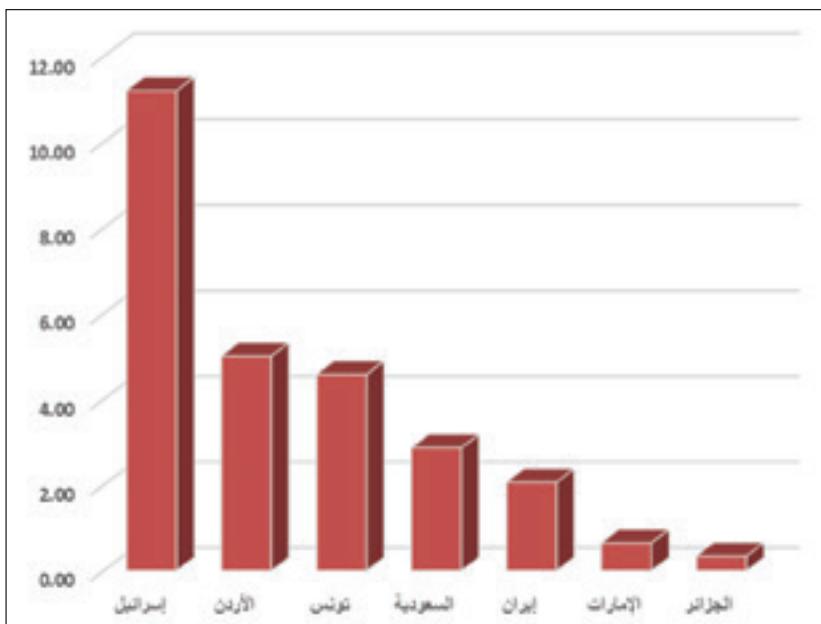




## 6 - الزراعة العضوية داعم أساسي للتسويق الدولي للتمور

تعرف سوق المنتجات العضوية ارتفاعا هاما على المستوى العالمي حيث ارتفعت قيمتها من 17,9 بليون دولار أمريكي سنة 2000 الى 79 بليون سنة 2017 (FIBL, 2019) وأهم ثلاثة أسواق لهذه المنتجات هي الولايات المتحدة الأمريكية (45,2 بليون \$)، المانيا (11,3 بليون \$) وفرنسا (8,9 بليون \$). وانطلاقا من اتجاه المستهلكين نحو الأطعمة الصحية والخالية من المبيدات، تتزايد الواردات من التمور على المستوى الدولي حيث يتم تسويقها كمصدر طبيعي للطاقة غني بالفيتامينات والأملاح المعدنية وإذا كانت حاصلة على شهادة المنتجات العضوية فرصتها تكون أكبر ومروಡيتها أعلى. وتعتبر تونس بلد رائد في تسويق التمور العضوية حيث صدرت سنة 2016 ما قدره 6,000 طن وهو ما يمثل 7,8 % من مجموع صادراتها من التمور في تلك السنة (المجمع المهني للفواكه التونسي GIFTuit) وتعتبر المانيا أهم عميل لتونس في هذا المجال حيث تستحوذ على قرابة 70 % من صادراتها.

يوضح شكل 27 أن أغلب الدول العربية المنتجة للتمور لا تتجاوز المساحات المخصصة للزراعة العضوية 5 % من مجموع المساحات المخصصة لزراعة النخيل وتتجدر الإشارة الى أن الدول الغير ممثلة في الرسم البياني تقل نسبتها عن 0,3 % في حين أن إسرائيل، أهم المنافسين لهذه البلدان في السوق الدولية للتمور يخصص 11,20 % للزراعة العضوية. وهذا يدل على أنه لازالت هناك فرص كبيرة للنهوض بقطاع التمور من ناحية الزراعات العضوية والاستفادة من الفرص التي أصبحت توفرها خلال السنوات الأخيرة خاصة إذا كانت مقرونة مع علامة التجارة العادلة التي أصبحت هي كذلك العوامل التي توفر فرص لتسويق ذو مردودية أهم حيث تضمن استفادة عادلة للمزارعين من دخل مبيعاتهم مع المحافظة على البيئة السليمة للإنتاج.



شكل 27: نسبة مساحة الزراعة العضوية مقارنة بمساحة الإجمالية لزراعة التفاح سنة 2017 (%)

المصدر: معهد الأبحاث للزراعة العضوية 2019

Research Institute of Organic Agriculture (FIBL)

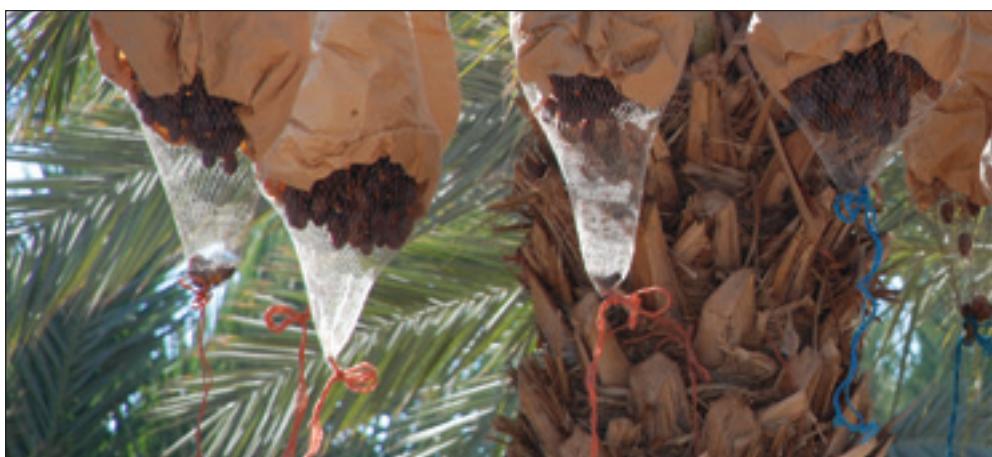




## 7 - الخاتمة

إن تفيد محاور هذه الاستراتيجية سيساهم في معالجة اختلالات سلسلة قيمة التمور من أجل تطوير مستدام لقطاع التمور والرفع من مردوديته الاقتصادية مع المحافظة على البيئة والموارد الطبيعية. ونجاح تفیدها رهين بمساهمة جميع أصحاب المصلحة مع توفير الدعم اللازم وتحديد مسؤولية كل منهم بوضوح.

كما أن نجاح تفید هذه المحاور من أجل تحويل الاستراتيجية إلى برنامج عمل ينفذ بمساهمة جميع أصحاب المصلحة في سلسلة قطاع التمور يعتمد أساساً على تظافر جهود الجميع والتزامهم بتطوير القطاع وترقية سلسلة قيمة الصادرات.



## المراجع

F.J. Koekoek, 2019. Exporting dates to Europe.CBI, Ministry of Foreign Affairs, Netherlands.

Ben Amor, Encarnación Aguayo and M. Dolores de Miguel-Gómez, 2015. Spanish Journal of Agricultural Research 13(2).

E. Arias, A.J. Hodder, A. Oihabi, 2016. FAO support to date palm development around the world: 70 years of activity. Emirates Journal of Food and Agriculture. 28(1): 1-11

Gerard Lindhout, 2012. Tunisia changing to organic: great demand for dates and fruit. Freshplaza.com

FAOSTAT, 2019

International Trade Centre (ITC), 2019

GIFruit, Tunisia, 2016

Research Institute of Organic Agriculture (FIBL), 2019

Statistica.com, 2019

Agronomy Capita Advisor, 2019



## رؤية واضحة في توطين المعرفة

حرصت الأمانة العامة لجائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي منذ تأسيسها في العام 2007م وحتى الآن العمل وفق خطة استراتيجية واضحة، تسعى من خلالها إلى تحقيق أهدافها التي قامت من أجلها وهي تعريف العالم باهتمام سيدى صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة «حفظه الله» بزراعة النخيل والابتكار الزراعي ومبادراته الكريمة في الأنشطة وال المجالات المتعلقة بدعم البحوث والدراسات، وإبراز الدور الريادي لدولة الإمارات في دفع مسيرة الإبداع والابتكار في مجال نخيل التمر والقطاع الزراعي، والاهتمام بقضايا حماية البيئة ومحاربة الفقر وزيادة الرفقة الخضراء لتحقيق التنمية المستدامة، ودعم البحث العلمي وتشجيع وتقدير العاملين في تطوير القطاع الزراعي وقطاع نخيل التمر بالإمارات والعالم، والاستفادة من مختلف الخبرات للارتقاء بالواقع الزراعي ونخيل التمر وفق أفضل الممارسات الدولية.

هذا النجاح الذي تحقق، والبصمة المميزة التي كونتها الجائزة على مدى الاشتباة عشرة سنة الماضية تجعلنا نشعر بالفخر والاعتزاز، وذلك بفضل الدعم الكبير والرعاية الكريمة لصاحب الجائزة ورعايتها سيدى صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة «حفظه الله»، والذي تشرفت الجائزة بأن تحمل اسم سموه وحظيت برعايته وكانت لها هذه المكانة والريادة حول العالم، وقد جاءت مكرمة سموه بإنشاء «جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي» لتؤكد على حرص واهتمام سموه بشجرة نخيل التمر والابتكار الزراعي لضمان مستقبل أفضل لهذا القطاع الذي يشكل عنصراً مهماً في الأمن الغذائي العالمي.

كما حظيت الجائزة باهتمام وتوجيهات سيدى صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولـي عهد أبوظبـي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة، بالإضافة إلى دعم سمو الشيخ منصور بن زايد آل نهيان نائب رئيس مجلس الوزراء وزير شؤون الرئاسة، ومتابعة معالي الشيخ نهيان مبارك آل نهيان وزير التسامح رئيس مجلس أمناء الجائزة وحرصه الدؤوب على ترجمة رؤية القيادة الرشيدة في دعم وتطوير قطاع زراعة النخيل وإنتاج التمور وتعزيز الابتكار الزراعي لتحقيق التنمية المستدامة 2030 على المستوى الوطني والعربي والدولي.

كما تعمل الجائزة في رسالتها على الاحتفاء بالجهود المميزة التي تبذل لتطوير القطاع الزراعي من أجل تنمية مستدامة لنا وللأجيال القادمة، وإقامة تعاون وطني وإقليمي ودولي بين الجهات ذات الصلة، ونشر ثقافة نخيل التمر والابتكار الزراعي بين مختلف الفئات المستهدفة وفق منهج عمل على أعلى المعايير المهنية، وخلق بيئة إيجابية محفزة على الإبداع والابتكار في القطاع الزراعي.

أ. د. عبد الوهاب زايد

أمين عام جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي